



**ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“
Градишка**



**ИЗВЈЕШТАЈ
О ПОСЛОВАЊУ И ГОДИШЊИ ОБРАЧУН
ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка
за 2025. годину**

Градишка, март 2026. године

САДРЖАЈ

1. ДЈЕЛАТНОСТ	2
2.ПРАВНИ СТАТУС И ВЛАСНИЧКА СТРУКТУРА	3
3.ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И МЕНАЏМЕНТ	3
4.БРОЈ И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ	4
5.ОБИМ УСЛУГА	6
6.ИЗВРШЕНА УЛАГАЊА И ИЗВЕДЕНИ РАДОВИ	6
7.ПРОБЛЕМИ У ПОСЛОВАЊУ	7
8.ЗАКЉУЧАК	8
9.ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ	9
9.1.ОСНОВНЕ ПОЗИЦИЈЕ БИЛАНСА СТАЊА	9
9.2.ПОЗИЦИЈЕ ПРИХОДА И РАСХОДА У БИЛАНСУ УСПЈЕХА	10
9.3.УЛАГАЊА У ИЗГРАДЊУ НЕПОКРЕТНОСТИ И НАБАВКА ОСТАЛИХ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА	14
9.4. НАПЛАТА ПОТРАЖИВАЊА	14
9.5. СУБВЕНЦИЈЕ ИЗ БУЏЕТА У 2025. ГОДИНИ	15
9.6.СЕРВИСИРАЊЕ ДОСПЈЕЛИХ ОБАВЕЗА	15

МИСИЈА: Шта је наш главни задатак?

Мисија ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка је да расположивим кадром, опремом и простором обезбиједи квалитетну, свеобухватну и доступну здравствену заштиту за све своје кориснике. Осим лијечења и дијагностике, ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка својим активностима и радом на превенцији доприноси и здравственом просвјећењу својих корисника с циљем стварања навика да брину о свом здрављу уз поштовање законских и других норми из области здравства и у пуној мјери уважавајући достојанство и права оних који траже здравствене услуге, те перманентно подизати задовољство пацијената на виши ниво.

ВИЗИЈА: Како видимо себе у будућности?

Визија ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка је да постане установа која служи за примјер другима тако што ће примјењивати савремена достигнућа медицине и стандарда здравствених услуга уз непрекидно унапређење квалитета рада и што ће задовољавати садашње и будуће здравствене потребе корисника својих услуга.

1. ДЈЕЛАТНОСТ

Јавна здравствена установа „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка је обављала своју функцију у периоду 1.1. - 31.12.2025. године, пружајући здравствене услуге из области примарне и дијела секундарне здравствене заштите становништву града Градишка, у оквиру слједећих **дјелатности**:

- Породична медицина,
- Лабораторијска дијагностика примарног и секундарног нивоа,
- РТГ - дијагностика,
- Хигијенско-епидемиолошка заштита,
- Стоматолошка заштита,
- Хитна медицинска помоћ са превозом пацијената,
- Заштита менталног здравља у заједници,
- Физикална рехабилитација у заједници,
- КСЗ-педијатрија,
- КСЗ- гинекологија.

Претежна дјелатност је дјелатност породичне медицине која се одвија кроз тимове породичне медицине (ТПМ) и то :

- | | |
|-------------------|------------|
| - Градишка | 13 тимова, |
| - Ламинци | 1 тим, |
| - Дубраве | 1 тим, |
| - Нова Топола | 6 тимова, |
| - Доња Јурковица | 1 тим, |
| - Турјак | 1 тим, |
| - Горњи Подградци | 2 тима и |
| - Орахова | 1 тим. |

Укупно:	26 тимова
---------	-----------

Дјелатност ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка према статистици, односно Закону о класификацији дјелатности је:

86.21- дјелатност опште медицинске праксе.

2. ПРАВНИ СТАТУС И ВЛАСНИЧКА СТРУКТУРА

Правни статус установе: јавна установа.

Власничка структура установе је приказана у сљедећој табели.

Табела 1. Власничка структура

Опис	% учешће у укупном капиталу	Вриједност капитала	Број акција
државни капитал	100%	1.723.833,00 KM	-
УКУПНО:	100%	1.723.833,00 KM	-

Основни капитал је 1.723.833,00 KM. Ова вриједност је уписана у судском регистру.

3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И МЕНАџМЕНТ

Директор

Помоћник директора за медицинска питања

Главна сестра

Организационе цјелине су Службе, Центри и Јединица.

1. Служба породичне медицине,
2. Консултативно-специјалистичка служба,
3. Хигијенско-епидемиолошка служба,
4. Служба лабораторијске дијагностике,
5. Стоматолошка служба,
6. Центар за заштиту менталног здравља,
7. Центар за физикалну рехабилитацију у заједници,
8. Служба хитне медицинске помоћи,
9. Служба за правне, кадровске и опште послове,
- Јединица за увођење, праћење и побољшање квалитета и сигурности

здравствених услуга

10. Служба за економско-финансијске послове,
11. Мултидисциплинарни центар за промоцију здравља и превенцију болести, повреда и стања.

Службама и центрима руководе **начелници служби/центара** који са директором, помоћником директора за медицинска питања и главном сестром чине Стручни колегијум.

Установа има Управни одбор од 5 чланова и Етички одбор од 7 чланова који се бира из реда запослених медицинских радника и реда грађана.

4. БРОЈ И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Укупан број радника је 211, од чега жена 156.

Табела 2. Квалификациона структура запослених:

Р.бр.	Квалификациона структура	Структура запослених према полу	
		Мушких	Женских
1.	ВСС специјалисти	9	25
2.	ВСС	6	17
3.	ВШС	8	21
4.	ССС	14	74
5.	ВКВ	10	0
6.	КВ	6	0
7.	ПК	1	1
8.	НК	1	18
УКУПНО:		55	156

Кадровска структура:

	СТРУЧНА СПРЕМА	Број радника 31.12.2024. г.	Број радника 31.12.2025. г.
ЗДРАВСТВЕНИ РАДНИЦИ	ВСС	55	54
	ВШС	22	21
	ССС	83	79
	УКУПНО	160 или 73,39 %	154 или 72,99 %
НЕЗДРАВСТВЕНИ РАДНИЦИ	ВСС	4	3
	ВШС	6	8
	ССС	9	9
	ВКВ	11	10
	КВ	6	6
	ПК	2	2
	НК	20	19
	УКУПНО	58 или 26,61 %	57 или 27,01 %
УКУПНО		218	211

Са 31.12.2025. године у ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка запослено је 211 радника (206 радника на неодређено и 5 радника на одређено вријеме). Број радника у односу на 2024. годину се смањио за 7 извршилаца. Структура здравствених радника са ВСС медицинске струке у посматраном периоду била је како слиједи:

1. доктори медицине укупно: 39

од чега **специјалиста укупно: 30**

- 11 специјалиста породичне медицине
- 7 специјалиста друге гране медицине са доедукацијом из породичне медицине
- 3 специјалиста ургентне медицине
- 2 специјалиста педијатрије
- 2 специјалиста гинекологије и акушерства
- 1 специјалиста епидемиологије
- 1 специјалиста психијатрије
- 1 специјалиста медицинске биохемије
- 1 специјалиста физикалне медицине и рехабилитације
- 1 специјалиста радиологије

доктори медицине:

9 доктора медицине

2. доктори стоматологије укупно: 9

Од чега:

- 2 доктора стоматологије специјалиста ортопедије вилице (ортодонт)
- 1 доктор стоматологије специјалиста превентивне и дјечије стоматологије
- 6 доктора стоматологије.

Током 2025. године на специјализацији се налазило:

- два доктора из породичне медицине,
- два доктора из педијатрије,
- један доктор из физикалне медицине и рехабилитације.

Током посматраног периода, један доктор медицине завршио је специјализацију из педијатрије.

Процес стручног оспособљавања кадрова, који је подразумијевао стално и повремено одсуство са радног мјеста, успјешно је организован не реметећи функцију Дома здравља у пружању здравствених услуга.

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка је оспособљен и оптимално попуњен потребним кадровима, што је услов за квалитетно и стручно пружање здравствених услуга.

5. ОБИМ УСЛУГА

Физички обим услуга по дјелатностима

Р. бр.	ДЈЕЛАТНОСТ - служба	Опис	Планирано за 2025. г.	Остварени број услуга у 2025.г.	Индекс остварења
1	2	3	4	5	$6=(5/4)*100$
1.	0001 ПОРОДИЧНА МЕДИЦИНА	Осигурана / верификована лица	213.262	256.332	120,20
		Неосигурана лица / становништво		2.861	
2.	1200 РТГ ДИЈАГНОСТИКА	Осигурана / верификована лица	16.342	14.995	91,76
		Неосигурана лица / становништво		13	
3.	1130 ЛАБОРАТОРИЈСКА ДИЈАГНОСТИКА	Осигурана / верификована лица	79.954	287.620	359,73
		Неосигурана лица / становништво		1.217	
4.	1400 ЦЕНТАР ЗА ЗАШТИТУ МЕНТАЛНОГ ЗДРАВЉА	Осигурана / верификована лица	9.898	12.142	122,67
		Неосигурана лица / становништво		28	
5.	1500 ЦБР- ЦЕНТАР ЗА ФИЗИКАЛНУ РЕХАБИЛИТАЦИЈУ У ЗАЈЕДНИЦИ	Осигурана / верификована лица	13.668	65.175	476,84
		Неосигурана лица / становништво		951	
6.	1350 СТОМАТОЛОГИЈА	Осигурана / верификована лица	85.309	79.804	93,55
		Неосигурана лица / становништво		514	
7.	1090 ХИГИЈЕНСКО ЕПИДЕМИОЛОШКА ЗАШТИТА	Осигурана / верификована лица	7.070	11.413	161,43
		Неосигурана лица / становништво		5.456	
8.	1100 СЛУЖБА ХИТНЕ МЕДИЦИНСКЕ ПОМОЋИ	Осигурана / верификована лица	0	43.632	
		Неосигурана лица / становништво	0	10.007	

9.	8090 КСЗ - ПЕДИЈАТРИЈА	Осигурана / верификована лица	12.166	14.702	120,84
		Неосигурана лица / становништво	0		
10.	8100 КСЗ - ГИНЕКОЛОГИЈА И АКУШЕРСТВО	Осигурана / верификована лица	11.281	22.009	195,10
		Неосигурана лица / становништво		133	
Укупно услуга - осигурана/верификована лица			448.950	807.824	179,94
Укупно услуга - неосигурана лица/ становништво				21.180	

6. ИЗВРШЕНА УЛАГАЊА И ИЗВЕДЕНИ РАДОВИ

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка, у периоду 1.1.-31.12.2025. године, уложила је властитих средстава у одржавање објеката/непокретности и опреме (одржавање медицинске и лабораторијске опреме, одржавање возила, одржавање рачунарске опреме, одржавање остале опреме...), у износу од 77.449,43 КМ.

У посматраном периоду обезбјеђена су средства за набавку медицинске опреме од чега се посебно издваја набавка једног ултразвучног апарата са 2 сонде, једног лабораторијског анализатора, једног триканалног СТГ уређаја и једне центрифуге.

Посебно треба истаћи да је ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка крајем 2025. године започео процедуру набавке једног мултифункционалног мамографа за потребе РТГ дијагностике ради стварања услова за обављање здравствене дјелатности из области мамографије која је тзв. „златни стандард“ за рано откривање карцинома дојке. Реализација наведене набавке је предвиђена до краја 1. квартала 2026. године. Такође, током године извршена је набавка једног новог моторног возила за потребе превоза дијализних пацијената чиме су обезбјеђени и унапређени услови и безбједност превоза пацијената на дијализу.

Исто тако, током 2025. године, уз помоћ Града Градишка и мјештана Мјесне заједнице Орахова, предузете су потребне активности на изградњи нове амбуланте породичне медицине у Ораховој, чиме ће се ријешити вишегодишњи проблем смјештајних капацитета за наведену амбуланту у Орахови обзиром да се ради о више деценија старом и дотрајалом објекту монтажног типа градње. Завршетак изградње ове амбуланте предвиђен је за крај 3. квартала 2026. године.

7. ПРОБЛЕМИ У ПОСЛОВАЊУ

У посматраном периоду, оно што је изразито проблематично, а што је било присутно и у ранијим обрачунским периодима, јесу прекорачења потрошње средстава за рецептиране лијекове у односу на уговорена средства за ту намјену са Фондом здравственог осигурања Републике Српске. Прекорачење потрошње, односно недовољна уговорена средства у односу на потребе становништва града

Градишка, је континуиран проблем, а износ прекорачених уговорених средства иде на терет здравствених установа: ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка и ЈЗУ Болница Градишка.

У ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка постоји приоритетна потреба за изградњом новог мултифункционалног објекта у којем би били смјештени Центар за физикалну рехабилитацију у заједници (CBR), Консултативно-специјалистичка служба (педијатрија са вакциналним центром, гинекологија и РТГ дијагностика) и Мултидисциплинарни центар за промоцију здравља и превенцију болести, повреда и стања. Центар за физикалну рехабилитацију у заједници (CBR) се сада налази у објекту изграђеном 1939. године који је у сувласништву са ЈЗУ Болница Градишка. Просторије су смјештене у подруму и као такве су неодговарајуће, у првом реду, за особље (недостатак природне свјетлости и вентилације простора), као и за пацијенте. Унутрашња канализациона мрежа је инсталисана у нижем нивоу од градске канализације па се канализационе воде после сваке веће кише излијевају у те просторије. Објекат педијатрије је приземни, монтажни објекат који је изграђен 1991. године. На објекту је дотрајала дрвена столарија, без термоизолације на вањским зидовима. Кровни покривач је од профилисаног лима који је услед временских услова и старости дотрајао. У овако трошном објекту пружају се здравствене услуге најмлађој популацији, узраста до 7 година старости. Простор у којем је смјештена гинекологија није одговарајући за рад 2 гинеколошка тима. Објекат РТГ дијагностике изграђен је 1969. године, а грађен је као класична чврста градња, без фасадне изолације са кровним покривачем од салонит плоча. Унутрашњост објекта, иако одржавана, због старости је у прилично лошем стању, те не пружа најбоље услове за обављање здравствене дјелатности. Због скучености простора у објекат се не могу адекватно смјестити сви потребни уређаји неопходни за провођење дијагностичких поступака који се обављају у оквиру РТГ дијагностике. У тзв. „закључним разматрањима“ Стручног мишљења стабилности објекта сачињеног од стране Института за грађевинарство „ИГ“ д.о.о. Бања Лука констатовано је да су објекти у значајно нарушеном стању функционалности за потребе здравства, али да стабилност објекта није угрожена са овим степеном оштећења, те да се исти могу санирати при чему санација не обезбјеђује трајно рјешење деградације због чега се треба размишљати о стратешкој инвестицији уређења Дома здравља (изградња новог вишеспратног, мултифункционалног објекта) при чему би трајно био ријешен наведени проблем.

Посебан проблем који је у последње вријеме све више присутан у ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка јесте недостатак љекарског кадра. У првом реду наведено се односи на породичне докторе. Овај проблем је присутан у скоро свим домовима здравља у Републици Српској, али и у већини држава у окружењу. Како би се надокнадио недостатак доктора, ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка извршила је реорганизацију рада на начин да је расположиви квалификовани кадар, поштујући план мрежа здравствених установа, распоређен да ради у више тимова породичне медицине (редукован је број одлазака љекара у неке теренске амбуланте у којима је у претходном периоду смањен број регистрованих пацијената). ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка ће и у наредном периоду улагати максималне напоре да због недостатка љекарског кадра не врши одјаву појединих тимова породичне медицине и пререгистрацију свих лица регистрованих у тим тимовима на друге верификоване тимове породичне медицине, како је дефинисано Правилником о поступку остваривања права на здравствену заштиту у Републици Српској, а све у циљу очувања достигнутог нивоа доступности здравствене заштите пацијентима на руралном подручју града Градишка.

8. ЗАКЉУЧАК

План рада ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка за 2025. годину по дјелатностима урађен је у складу са стандардима и нормативима у пружању здравствене заштите (Правилник о основама стандарда и норматива здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања, „Службени гласник Републике Српске“, бр.48/24).

Извршење Плана рада за период 1.1.- 31.12.2025. годину укупно посматрано веће је од планираног за 179,94%.

Квалитет пружених услуга у ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка био је на оптималном нивоу. ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка, као сертификована установа, обавезна је придржавати се прописаних сертификационих стандарда како би пацијентима пружила квалитетну и сигурну здравствену заштиту и својим запосленицима обезбједила сигуран и безбједан рад.

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка је стандардизовао свој рад и према међународном стандарду ISSO 9001/2008 о чему је добио сертификат 27. маја 2016. године.

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка је у посматраном периоду са успјехом обавио своју функцију у пружању примарне здравствене заштите на подручју града Градишка.

9. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

9.1. ОСНОВНЕ ПОЗИЦИЈЕ БИЛАНСА СТАЊА

У КМ

О П И С	2025. година	2024. година	Индекс
АКТИВА	7.181.387	6.927.148	103,1
I Стална средства /некретнине, објекти и опрема...	6.328.579	6.356.260	99,5
II Текућа средства /залихе, потраживања, готовина...	852.808	570.888	149,3
ПАСИВА	7.181.387	6.927.148	103,6
I Капитал	1.460.757	1.278.197	-
II Разграничени приходи и примљене донације и дугорочна резервисања	2.824.357	2.568.507	110
III Обавезе и краткорочна разграничења	2.896.273	3.080.444	94
3.1. Дугорочне обавезе	905.737	125.427	722,1

3.2. Краткорочне обавезе	1.720.653	2.682.224	64,1
3.3. Краткорочна разграничења	269.883	272.793	98,9

Стање укупних обавеза ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка на дан билансирања износи 2.626.390 КМ, од чега се највећи дио обавеза односи на обавезе према добављачима које износе 971.763 КМ, што представља 37 % укупних обавеза. У односу на стање са 31. децембром 2024. године (2.206.107 КМ), обавезе према добављачима смањене су за 1.234.344 КМ. Наведено смањење резултат је измирења обавеза, једним дијелом из властитих средстава, а већим дијелом из средстава намјенског кредита. Укупне обавезе чине и обавезе за плате и накнаде плата за децембар 2025. године, које су у бруто износу исплаћене у мјесецу јануару 2026. године.

9.2. ПОЗИЦИЈЕ ПРИХОДА И РАСХОДА У БИЛАНСУ УСПЈЕХА

У КМ

О П И С	2025. година	2024. година	Индекс
ПРИХОДИ			
УКУПНИ ПРИХОДИ I+II	9.866.283	12.526.744	78,7
I ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1-5)	9.807.177	12.461.643	78,7
1.1. Приходи од Фонда здравственог осигурања Републике Српске	7.859.661	7.266.189	108,1
1.2. Приходи од извршених услуга другим правним лицима	352.506	324.710	108,5
1.3. Приходи од партиципације	269.183	258.241	104,2
1.4. Приходи од готовинске наплате физичким лицима	315.270	402.872	78,2
1.5. Остали пословни приходи	1.010.557	4.209.631	24,0
II ФИНАНСИЈСКИ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ	59.106	65.101	90,7
2.1. Финансијски и остали приходи	59.106	65.101	90,7
УКУПНИ РАСХОДИ I+II	9.628.073	8.880.918	108,4
I ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1-8)	9.554.803	8.706.200	109,7
1.1. Трошкови материјала	600.413	621.642	96,5
1.2. Трошкови горива и енергије	202.675	201.051	100,8
1.3. Трошкови бруто плата и накнада плата	7.377.881	6.919.446	106,6

1.4. Остали лични расходи	314.987	283.166	111,2
1.5. Трошкови производних услуга	204.586	183.482	111,5
1.6. Трошкови амортизације и резервисања	490.745	190.011	258,2
1.7. Нематеријални трошкови	332.270	274.463	121,0
1.8. Трошкови пореза и доприноса на терет расхода	31.246	32.939	94,8
II ФИНАНСИЈСКИ И ОСТАЛИ РАСХОДИ	73.270	174.718	41,9
2.1. Финансијски и остали расходи	73.270	174.718	41,9
ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ добитак/губитак	238.210	3.645.826	

Приходи

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка у 2025. године је остварио укупне приходе у износу од 9.866.283 КМ или 78,7% прихода остварених у 2024. години.

1.1. Основни извор прихода су приходи од услуга извршених осигураницима **Фонда здравственог осигурања Републике Српске**, који чине 79,6% укупно остварених прихода у 2025. години. Приходи од Фонда износе 7.859.661 КМ што је за 8,1% више од прихода остварених у претходној години.

ЈЗУ „Дом здравља“ Градишка са Фондом здравственог осигурања Републике Српске у 2025. години је склопио Уговор о пружању и финансирању примарног нивоа здравствене заштите и услуга консултативно-специјалистичке заштите из дјелатности гинекологије и педијатрије вриједности 8.136.751 КМ. Уговором су дефинисани врста, обим и квалитет здравствених услуга које се пружају осигураним лицима, укупан износ накнаде за извршене услуге здравствене заштите, начин обрачунавања, евалуације и плаћања за извршене услуге, контрола извршења обавеза из уговора, санкције за повреде уговора и начин рјешавања спорних питања. Средства су уговорена по буџетском начину финансирања. Фонду се мјесечно испостављају фактуре у висини 1/12 уговорених средстава.

Осим уговорених услуга по буџетском начину финансирања Фонд финансира, на основу јединичних фактура о извршеним услугама, услуге терцијарног превоза пацијената, протетске и ортодонске радове, услуге пружене ино-осигураницима, услуге лијечења проузроковане употребом моторног возила, услуге осигураницима регистрованим у другим амбулантама породичне медицине (213.924 КМ), те услуге превоза пацијената на хемодијализу (47.076 КМ).

Средства за рецептиране лијекове, чија је вриједност утврђена уговором са Фондом, **не покривају потребе осигураника града Градишка**. Ризик у прекорачењу трошкова рецептираних лијекова у односу на уговорена средства са Фондом за те намјене носе здравствене установе. По том основу ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка у 2025. години су умањена средства за 528.181 КМ. Прекорачење потрошње лијекова је континуирани проблем Установе. Трошкови услуга које су извршиле друге установе за осигуранике нашег града, трошкови ненадлежног упућивања пацијената,

контроле уговора и рефундације лијекова, такође, терете уговорена средства (29.263KM). Наведени негативни ефекти обрачуна средстава са Фондом у укупном износу од 557.110 KM евидентирани су кроз смањење текућих прихода. У односу на прошлу годину нижи су за 30.453 KM.

У обрачунском периоду Фонд је доznaчио ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка 7.849.544 KM или 99,8% признате реализације.

1.2. Приходи од извршених услуга **осталим правним лицима** за извршене услуге систематских прегледа радника, обрада за санитарну књижицу, здравствене заштите од заразних болести, услуга дератизације, дезинсекције и дезинфекције, услуга превоза пацијената за потребе Болнице Градишка, провођење превентивних активности, фактурисане партиципације за пензионере до 65 година остварени су у износу од 352.506 KM или 108,5 % прихода у истом периоду претходне године по овом основу. Град Градишка сноси трошкове партиципације за пензионере до 65 година старости.

Од осталих правних лица најзначајнији купац је Град Градишка, а у току године је наплаћено 206.148 KM потраживања од Града.

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка у 2025. години вршио је послове прољећне и јесење систематске дератизације на територији града Градишка, те су по том основу остварени приходи од извршених услуга правним лицима у износу од 69.525 KM.

1.3./1.4. **Приходи од готовинске наплате** износе 584.453 KM или 88.4% прихода остварених у 2024. години.

Приходи од партиципације у износу 269.183 KM биљеже повећење од 4,2% у односу на исти период претходне године. С друге стране, приходи од готовинске наплате физичким лицима износе 315.270 KM и нижи су за 87.602 KM, односно за 21,8% у односу на 2024. годину. Наведени приходи остварени су по основу услуга љекарских прегледа, вршења услуга прољећне и јесење систематске дератизације физичким лицима (26.265 KM) и других услуга хигијенско-епидемиолошке дјелатности, пружених неосигураним лицима и друго.

1.5. У категорији **осталих пословних прихода** су приходи од дотација, донација, оприходовани разграничени приходи у висини амортизације донираних основних средстава, поврат сразмјерног одбитка улазног ПДВ-а, рефундације боловања, рефундације накнаде плате за вријеме коришћења породилског одсуства, рефундације накнаде плате за вријеме рада са једном половином пуног радног времена ради појачане њега и бриге о дјетету са сметњама у развоју, приходи од закупнине и остали пословни приходи. Остварени су у износу од 1.010.557 KM или 24% осталих пословних прихода у 2024. години.

У структури осталих пословних прихода највеће учешће имају намјенски дотирана средства гранта од стране Министарства здравља и социјалне заштите Републике Српске у износу од 491.958 KM (48,68%) те приходи од рефундација по претходно наведеним основама у укупном износу од 391.918 KM (38,78%).

2.1. **Финансијске и остале приходе** од 59.106 KM чине добици по основу продаје опреме, приходи од наплаћених отписаних потраживања, приходи од рефундација трошкова мобилних телефона „VPN“ групе и остали непоменути приходи.

Расходи

Укупни расходи ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка у 2025. години износе 9.628.073 КМ или 108,4% расхода остварених у 2024. години.

1.1. **Трошкови материјала** у које спадају утрошци ампулираних лијекова, санитетског и медицинског материјала, реагенса за лабораторијску дијагностику, стоматолошког материјала, канцеларијског материјала, материјала за провођење ДДД мјера, ситан инвентар стављен у употребу и остали потрошни материјал износе 600.413 КМ или 96,5% потрошње у претходној години.

1.2. **Трошкови горива и енергије** износе 202.675 КМ и остали су на нивоу трошкова у 2024. години.

1.3. **Бруто плате и накнаде плата** обрачунате су у складу са одредбама Закона о платама запослених лица у јавним установама у области здравства Републике Српске („Службени гласник Републике Српске“, бр. 68/22, 132/22 и 110/24) и Закона о платама запослених лица у јавним установама у области здравства Републике Српске („Службени гласник Републике Српске“, бр. 28/25). Укупни расходи за бруто плате и припадајуће накнаде износе 7.377.881 КМ и повећани су за 458.435 КМ или за 6,6% у односу на 2024. годину. Разлог наведеног повећања трошкова је линеарно повећање плате од јануара за све здравствене раднике са ССС и ВШС у износу од 100 КМ, повећање плате од априла свим запосленим за 10%, те повећање накнада у складу са новим Колективним уговором. Узимајући у обзир да је у анализираном периоду дошло до смањења броја запослених у односу на исти период претходне године, дјелимично је умањен утицај који би наведена повећања имала на укупне расходе за лична примања. Учешће плата у укупним расходима је 76,6%.

1.4. **Остали лични расходи** које чине отпремнине за одлазак у пензију, јубиларне награде, дневнице за службена путовања, накнаде трошкова превоза запослених, помоћ запосленима и породици, остале помоћи, путарине, накнаде за коришћење сопственог возила, накнаде члановима управног и етичког одбора, исплаћују се у складу са позитивним прописима и износе 314.987 КМ.

1.5. **Трошкови производних услуга износе 204.587 КМ.** У структури ових трошкова највеће учешће имају трошкови текућег одржавања 77.449 КМ (текуће одржавање медицинске и лабораторијске опреме, возила, рачунарске и остале опреме), трошкови комуналних услуга 60.257 КМ (у којима је и трошак збрињавања медицинског отпада у складу са позитивним прописима и захтјевима сертификације), трошкови ПТТ услуга 41.047 КМ (у којима су и трошкови мобилних телефона „VPN“ групе коју користе и плаћају радници, а рефундације истих евидентирани су на ставци осталих прихода), трошкови закупа опреме 20.628 КМ, те трошкови осталих производних услуга.

1.6. **Трошкови амортизације** износе 199.037 КМ. За износ обрачунате амортизације донираних средстава ранијих година извршено је укидање одложених прихода и формиран је приход од донација у износу од 83.253 КМ.

На дан билансирања извршено је укидање ревалоризационих резерви у корист добити из ранијих година у износу од 78.873 КМ, те покриће губитка из

ранијих година на терет нераспоређене добити из ранијих година формиране директно у капиталу у износу 53.456 КМ.

1.7. У структури **нематеријалних трошкова** највеће учешће имају трошкови здравствених услуга 156.764 КМ, које су за Установу извршили Институт за јавно здравство Републике Српске и Болница Градишка, те накнаде које ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка плаћа Заводу за медицину рада и спорта Републике Српске, судски трошкови 25.108 КМ, трошкови ангажовања љекара и других сарадника у износу од 26.601 КМ, услуге одржавања и измјена информатичких програма 19.031 КМ и трошкови стручног образовања и усавршавања запослених 10.656 КМ.

Наведени трошкови су виши за 57.807 КМ или 21,% у односу на исти период 2024. године.

1.8. **Трошкови пореза и доприноса на терет расхода** износе 31.246 КМ и нижи су за 5,1% од прошлогодишњих.

2.1. Финансијски и остали расходи

Финансијске расходе чине трошкови камата на дугорочни кредит и затезне камате у укупном износу 21.098 КМ. Наведени расходи су за 146.079 КМ нижи у односу на порошлу годину јер у обрачунском периоду 2025. године није било трошкова камата по основу неизмирених пореских обавеза, те по основу камата на Уговор о зајму са Фондом здравственог осигурања Републике Српске као што је то био случај 2024. године.

Остале расходе у износу од 52.172 КМ чине неотписана вриједност расходованих основних средстава и исправка вриједности потраживања од купаца након процјене наплативости истих.

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка у периоду од 1.1. до 31.12.2025. године остварио је позитиван финансијски резултат од **238.210 КМ**.

9.3. УЛАГАЊА У ИЗГРАДЊУ НЕПОКРЕТНОСТИ И НАБАВКА ОСТАЛИХ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА

У 2025. години извршене су улагања у медицинску опрему, набавку возила за потребе превоза пацијената на хемодијализу, канцеларијску, компјутерску и осталу опрему у вриједности 276.928 КМ, из властитих средстава 229.532,18 и путем донација 47.532,18 КМ.

Највриједније набавке медицинске опреме су ЦТГ уређај, ултратразвучни апарат са двије сонде и лабораторијски анализатор.

Управни одбор Фонда здравственог осигурања Републике Српске донио је одлуку о уступању нефинансијске имовине у сталним средствима здравственим установама. Имовина коју Фонд преноси без накнаде састоји се од рачунара и читача картица који су набављени у оквиру ИЗИС пројекта, ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка уступљено је 115 рачунара и читача картица.

9.4. НАПЛАТА ПОТРАЖИВАЊА

У периоду од 1.1.-31.12.2025. године наплаћено је 8.906.367 КМ потраживања од купаца.

9.5. СУБВЕНЦИЈЕ ИЗ БУЏЕТА У 2025. ГОДИНИ

У посматраном периоду, поред редовних буџетом предвиђених средства, није било додатних субвенција из Буџета.

9.6. СЕРВИСИРАЊЕ ДОСПЈЕЛИХ ОБАВЕЗА

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка у 2025. години је редовно исплаћивао плате и остала лична примања запосленима у складу са позитивним прописима и измиривао припадајуће доприносе на примања запослених.

Обавезе према добављачима плаћане су у складу са мјесечним дознакама средстава од стране Фонда и финансијским могућностима Установе.

У циљу превазилажења проблема са измирењем доспјелих обавеза према добављачима, ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка је дана 9.7.2025. године закључио Уговор о дугорочном кредиту са пословном банком у износу од 1.000.000,00 КМ на период отплате од 60 мјесеци уз фиксну каматну стопу од 6,00% годишње. Средства одобреног кредита кориштена су сукцесивно, у траншама, искључиво за финансирање набавке обртних средстава - плаћање постојећих обавеза према добављачима, у складу са одредбама наведеног Уговора.

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ Градишка, без обзира на финансијске потешкоће, успио је у потпуности остварити своју функцију у пружању квалитетне и свеобухватне здравствене заштите на задовољство наших корисника.

ДИРЕКТОР

Др Слађана Тепавац, спец. епидемиологије

Број: 01-1419-1/26

Датум: 31.3.2026. године