



ИЗВЈЕШТАЈ

**О ПОСЛОВАЊУ И ГОДИШЊИ ОБРАЧУН
„РАЗВОЈНЕ АГЕНЦИЈЕ ГРАДИШКА-
-РАГА" за период јануар-децембар 2025.
године**

Градишка, април 2026. године

САДРЖАЈ

1. Увод.....	2
2. Структура и број запослених.....	5
3. Активности које је спровела Развојна агенција Градишка.....	5
3.1. Активности везане за припрему пројектних приједлога аплицираних према домаћим, међународним и ЕУ фондовима.....	5
3.2. Активности везане за испуњавање циљева Стратегије развоја града Градишка за период 2021-2027. година.....	7
3.3. Активности везане за стручно усавршавање запослених радника.....	10
3.4. Активности везане за функционисање Развојне агенције Градишка.....	11
3.5. Информисање.....	11
4. Закључак.....	11
5. Годишњи обрачун – наративно образложење буџета.....	12

1. УВОД

Развојна агенција Градишка – РАГА за међународну и регионалну сарадњу основана је одлуком Скупштине општине Градишка од 28. децембра 2017. године са циљем пружања техничке и савјетодавне подршке у програмима међународне и регионалне сарадње; размјену информација у сврху регионалног развоја; стварање локалних, прекограничних и међународних мрежа; промоције регије; подршке развојним програмима, привлачење директних страних инвестиција; изграђивање институционалних капацитета; техничке помоћи локалним властима у изради пројектних приједлога за финансирање кроз фондове ЕУ и друге доступне фондове у БиХ.

Тим Агенције чине директор и шест младих особа, који се у свом раду руководе принципима одрживог развоја. Развојна агенција Градишка остварује своју мисију и визију осигурања и повећања стандарда свих грађана града Градишка, кроз привлачење средстава из домаћих, међународних и ЕУ фондова, те заједничком сарадњом са другим субјектима у регији настоји створити повољну економску климу за развој и унапређење локалног економског, туристичког и културног развоја града Градишка.

Агенција свој програм рада заснива на политикама развоја града Градишка, и у свом раду се настоји фокусирати на крајњег корисника, који живи од свог рада и жели створити вриједност које ће пренијети на будуће генерације. Према томе, Агенција ради са свим организацијама које послују на локалном и регионалном нивоу на начин да ствара различите синергије, покреће различите иницијативе, умрежава актере на локалном и регионалном нивоу а све са циљем ефикаснијег кориштења доступних ресурса и постизања бољих резултата, кроз пренос позитивних примјера искуства и пракси из ЕУ.

Агенција је основана на основу одредаба сљедећих законских и подзаконских аката:

1. Закона о развоју малих и средњих предузећа („Службени гласник Републике Српске“, бр. 50/13 и 56/13)
2. Закона о систему јавних служби („Службени гласник Републике Српске“, бр. 68/07, 109/12 и 44/16)

3. Одлуке о оснивању „Развојне агенције Градишка“, („Службени гласник општине Градишка“, број 11/17).

Агенција је почела са радом 1. фебруара 2018. године.

Агенцијом управљају Управни одбор и Директор. Предсједник Управног одбора је Миодраг Бабић, а чланови Управног одбора су Љиљана Гвозден и Јована Липовац Радонић. Директор Развојне агенције Градишка је Маринко Вранић.

Агенција је непрофитна организација и има статус правног лица. Пословање и спровођење задатака Агенције према важећим законским прописима је могуће из следећих извора:

1. Средства буџета Града Градишка за директне текуће и капиталне издатке,
2. Донација, прилога и спонзорстава домаћих и страних правних и физичких лица,
3. Прихода које оствари обављањем послова из своје надлежности,
4. Кредитних средстава, из намјенских домаћих и страних фондова,
5. Кредитна средства домаћих и страних банака,
6. Кредитних средстава пласираних предузећима из буџета преко пословних банака, и других извора у складу са Законом.

Програм рада Агенције заснован је на следећим најважнијим стратешким документима:

1. Стратегија развоја града Градишка за период 2021 - 2027. година
2. Средњорочни план рада Градоначелника и Градске управе за период 2024-2026. година
3. Годишњи план рада Градоначелника и Градске управе за 2025. годину
4. Акциони план за спровођење Стратегије развоја града Градишка за период 2025-2027. година.

Визија Агенције је да постане водећа развојна агенција у свом домену, која системски ради независно од политичке ситуације, појединаца и тренутних кретања у окружењу, те да постане агенција која развија и специјализује тематске цјелине како би се рационално користили ресурси у регији.

Мисија дјеловања Агенције је осигурање одрживог повећања животног стандарда за све грађане града Градишка, активно дјеловање на привлачење средстава из домаћих, међународних и ЕУ фондова, као и страних инвестиција, те сарадњом с другим субјектима у регији стварити позитивну предузетничку климу.

Циљеви дјеловања Агенције су:

1. Припрема пројектних приједлога за доступне фондове,
2. Координација и помоћ при аплицирању пројеката на јавне позиве,
3. Управљање пројектима,
4. Регионални и локални развој и заштита животне средине,
5. Привлачење страних и домаћих улагача,
6. Подршка при аплицирању на пројекте за мало и средње предузетништво,
7. Пројектно повезивање пословних и пројектних партнера,
8. Повезивање јавне управе и предузетништва са научно-истраживачком дјелатношћу,
9. Стручно образовање и цјеложивотно учење.

Сједиште Агенције је у Градишци, улица Видовданска 7.

2. СТРУКТУРА И БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ

Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних мјеста „Развојне агенције Градишка“ Градишка (у даљем тексту: „Правилник“) систематизована су сљедећа радна мјеста:

Редни број	Назив радног мјеста	Број извршилаца
1.	Директор	1 извршилац
2.	Пројектни координатор за развој и управљање пројектима	4 извршиоца
3.	Стручни сарадник за пројекте и административно-техничке послове	1 извршилац
4.	Сарадник за пројекте и ИТ рјешења	1 извршилац
5.	Главни инжењер Центра за истраживање и развој	1 извршилац

На дан 31. децембар 2025. године, Агенција броји 7 попуњених радних мјеста предвиђених Правилником, са укупно 7 извршилаца, те једном особом ангажованом уговором о дјелу.

3. АКТИВНОСТИ КОЈЕ ЈЕ СПРОВЕЛА РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДИШКА

3.1.Активности везане за припрему пројектних приједлога аплицираних према домаћим, међународним и ЕУ фондовима

Развојна агенција је у периоду од 1. јануара до 31.децембра 2025. године припремила укупно 52 пројектна приједлога и захтјева за финансирање, за потребе Градске управе града Градишка, те јавних установа и предузећа. С тим у вези, од почетка године обухваћени су сљедећи јавни позиви у оквиру програма и пројеката:

- INTERREF IPA ADRION
- INTERREG VI-A IPA CBC Хрватска-Босна и Херцеговина-Црна Гора
- Aid for Trade - Амбасада Чешке Републике
- Фонд за заштиту животне средине и енергетску ефикасност Републике Српске
- Федерално министарство расељених особа и избјеглица
- Министарство здравља и социјалне заштите РС
- Министарство цивилних послова БиХ
- Министарство за људска права и избјеглице БиХ
- Министарство спољне трговине и економских односа БиХ
- INTERREG DANUBE
- Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде Републике Српске
- Пројекат за локалну енергетску транзицију у БиХ – EU4CAET – EU GIZ

До сада је одобрено укупно 17 пројектних приједлога. Укупан износ одобрених грант средстава за 2025. годину износи **847.353,16 KM**. У наставку је табеларни приказ резултата.

Аплицирани пројекти/захтјеви	Одобрени пројекти/захтјеви	Фаза евалуације	Износ одобрених средстава (KM)
52	17	22	847.353,16

Важно је нагласити да су одобрени и имплементирају се и поједини пројекти чија вриједност није исказана у номиналном износу, већ исти представљају техничку помоћ и имплементацију активности које имају за циљ јачање капацитета институција, а коју пружају консултант међународних организација.

3.2. Активности везане за испуњавање циљева Стратегије развоја града Градишка за период 2021-2027. година

Активности развојне агенције се планирају на начин да се испуњавају циљеви градских стратешких докумената, превасходно циљеви Стратегије развоја града Градишка за период 2021-2027. Сви пројектни приједлози задовољавају принцип усклађености са стратешким и планским документима. Поред наведеног, Агенција управља и са два центра који за циљ имају подршку различитим друштвеним групама, од привредника, младих незапослених особа, почетника у пословању, те свих других група који имају различита интересовања. Ове активности се одвијају посредством ХУБ-а 078 и Центра за истраживање и развој. У наставку је дат преглед најзначајнијих активности које су релевантне за период који покрива ова информација.

Реконструкција друштвеног дома у МЗ Јурковица (фаза 1)

Пројекат „Санација друштвеног дома у МЗ Јурковица“ има за циљ унапређење квалитета живота становника руралног подручја кроз реконструкцију и функционално оспособљавање постојећег објекта друштвеног дома, који ће након реализације поново постати централно мјесто окупљања заједнице. Планиране активности обухватају поступке јавне набавке и надзора, извођење грађевинских радова на санацији крова, конструкције, зидова, изолације и столарије, те завршне радове на уређењу објекта, као и промоцију пројекта. Реализацијом пројекта створиће се услови за организовање културних, едукативних и друштвених активности за становнике насеља Доња, Средња Јурковица и Шашкиновци, чиме ће се допринијети социјалној укључености, јачању заједништва и дугорочном развоју руралне заједнице.

ERASMUS + пројекат „Euth Starter“

Развојна агенција Градишка је током 2025. године наставила имплементацију ERASMUS + пројекта „Euth Starter“, који је започет у октобру 2024. године и који се реализује у партнерству са организацијама из Аустрије, Португала и Италије. Пројекат је

усмјерен на јачање предузетничких капацитета младих, развој локалних и међународних мрежа подршке, унапређење сарадње између институција, организација и образовних установа, те креирање практичних и доступних дигиталних ресурса за младе који желе да развију своје идеје, покрену иницијативе или се активније укључе у развој локалне заједнице.

Као једна од најзначајнијих активности у 2025. години реализован је дванаестодневни тренинг намијењен младима, усмјерен на развој предузетничких знања, вјештина иницијативе, разумијевање процеса развоја пословних и друштвено корисних идеја, као и јачање самопоуздања и способности за активније учешће у заједници. Обуку о развоју предузетничких вјештина успјешно је прошло укупно 13 особа. Посебно је значајно истаћи да је, у синергији и сарадњи са Градском управом Града Градишка, пет полазника који су прошли едукацију о предузетништву добило грант подршку у укупном износу од 9.000 КМ, чиме је обезбијеђена конкретна подршка за даљи развој пословних идеја и иницијатива.

Центар за истраживање и развој (ЦЗИИР)

У извјештајном периоду **Центар за истраживање и развој** наставио је са системским пружањем стручних услуга привредним субјектима и институцијама, уз активну промоцију својих капацитета и ван подручја Града Градишка. Реализована је укупно 21 стручна услуга за 9 предузећа из области дрвне и металне индустрије, у оквиру редовног портфолија Центра. Услуге су обухватале 3D моделовање, CAD/CAM припрему, 3D скенирање, 3D штампу, израду прототипова намјештаја, техничку документацију и друге видове техничке подршке, чиме се директно доприноси унапређењу квалитета производа и дигитализацији производних процеса код партнерских фирми.

У марту 2025. године реализована је практична настава за два ученика завршне године смјера „CNC оператер за прераду дрвета“ из ЈУ Техничка школа Градишка у трајању од три седмице, чиме је настављено повезивање образовног система и реалног сектора.

У априлу 2025. године организована је друга стручна конференција под називом „Дигитализација производа у процесима производње“ у Културном центру Градишка.

Конференција је окупила представнике министарстава, Универзитета у Бањој Луци (Машински факултет, АГГФ, Шумарски факултет, Академија умјетности, Филозофски факултет), Града Градишка, Техничке школе и привреднике из сектора дрвне и металне индустрије. Кроз панел дискусије и презентације практичних примјера, представљена су рјешења из области 3D скенирања, дигитализације прототипа, рендеринга производа и примјене савремене опреме и софтвера у производњи. Конференција је послужила као платформа за умрежавање и иницирање нових партнерстава.

У мају 2025. године Центар је учествовао на сајму намјештаја „4Walls“ у Сарајеву, гдје је представио своје услуге и остварио контакте са потенцијалним клијентима ради будуће сарадње.

Техничка подршка пружена је и јавним институцијама Града Градишка: РТВ Градишка (3D моделовање и 3D штампа опреме за РТВГ), ЈУ „Завичајни музеј“ Градишка (3D скенирање, 3D моделовање и штампа музејског експоната са ћириличним натписом), те Удружењу грађана иноватора (разрада 3D модела и 3D штампа калупа за бетонски сливник).

Укупна вриједност пружених услуга и стручне подршке износила је 11.048,00 КМ, од чега је наплаћено 3.200,00 КМ, док је преостали износ реализован као директна развојна подршка институцијама и привредницима испред Развојне агенције и Центра.

ХУБ 078

У току цијеле 2025. године ХУБ 078 је наставио са својим редовним активностима везаним за уступање „coworking“ простора и конференцијске сале фриленсерима, као и организовањем обука и отворених „meetup“ предавања за ширу друштвену заједницу. У поменутом периоду услугу кориштења радних јединица (рачунар, са пратећом опремом) свакодневно је користило 5 фриленсера, те додатних 5 корисника који су услуге користили на седмичном или мјесечном нивоу. Одржана су и 3 “meet-up” догађаја. Конференцијска сала је уступљена 12 пута за потребе Градске управе Града Градишка, Скупштине Удружења Удас, догађаја Омладинског центра Петар Кочић, презентације за младе Удружења Мост и

Здраво да сте, радионице Деска за Креативну Европу те презентације “U Report” волонтера (UNICEF).

У сарадњи са предузећем Локсено д.о.о. из Градишке организована је бесплатна ИТ обука намијењена младима у Градишци, а која се тиче напредног курса веб програмирања. Обука се одвијала 2 пута седмично у конференцијској сали и трајала је три мјесеца.

Обављање практичне наставе за ученике Средње стручне и техничке школе Градишка

Развојна агенција Градишка је у сарадњи са Средњом стручном и техничком школом наставила активности везане за обављање практичне наставе за ученике ове школе. Овим активностима је обухваћено укупно 10 ученика смјерова пословно-правни техничар и економски техничар. У току другог полугодишта ученици су имали обавезу да једном седмично бораве у просторијама Развојне агенције гдје су се теоријски и практично имали прилике упознати са радним процесима унутар Агенције, од послова администрације до пројектног менаџмента.

3.3. Активности везане за стручно усавршавање запослених радника

Са циљем изградње људских капацитета и унапријеђења знања и вјештина, запосленицима Развојне агенције је у континуитету омогућено учешће на различитим догађајима који омогућују стицање нових знања и вјештина које се односе на област управљања пројектним циклусом. Поред тога организоване су и обуке попут:

- AI алати за припрему пројектних приједлога за веће регионалне и ЕУ фондове
- Јавне набавке
- Системско управљање финансијским процесима (систем одговорности и интерне контроле – ФУК).

3.4. Активности везане за функционисање Развојне агенције Градишка

Активности везане за функционисање Агенције обухватају сљедеће:

1. Управни одбор је одржао 8 сједница Управног одбора, на којима су разматрана питања везана за функционисање Развојне агенције Градишка, као и разна пројектна питања,
2. књиговодствене и финансијске послове,
3. правне послове (израда уговора, споразума и др. правних аката),
4. израде извјештаја о раду, планова рада и планова јавних набавки и сл.,
5. послове везане за радне односе,
6. ажурирање интернет-странице Агенције.

Реализација свих активности прати и путем финансијских показатеља.

3.5. Информисање

У извјештајном периоду редовно су вршене активности информисања. Развојна агенција је редовно, посредством интернет странице Развојне агенције Градишка <https://raga.ba/>, друштвених мрежа (Фејсбук, Инстаграм, Линкедин), те путем РТВГ Градишка информисала правна и физичка лица о доступним јавним позивима и догађајима, као и о активностима које је Агенција реализовала, а које могу да буду од значаја за Локалну заједницу и потенцијалне апликанте. Развојна агенција ће и у наредном периоду наставити информисати грађане посредством властитих канала комуникације о свим актуелностима везаним за домаће, међународне и ЕУ фондове, као и о приликама за аплицирање за средства неких од поменутих фондова.

4. ЗАКЉУЧАК

План и програм рада за 2025. годину се реализовао у складу са могућностима, приликама и позивима за финансирање пројеката. Агенција је припремила 52 пројектне апликације и захтјева за финансирање у име Градске управе те других институција, установа и организација из Градишке, те је обезбиједила континуитет рада у контексту аплицирања за

средства домаћих, међународних и ЕУ донатора. Поред послова припреме пројектних приједлога, Агенција је активно радила на креирању садржаја за два центра, ХУБ 078 и Центар за истраживање и развој. Настављене су и активности успостављања и јачања сарадње са развојним партнерима.

Континуираним учешћем представника Агенције у процесима који за циљ имају стварање бољих услова за локални економски развој Агенција је, у сарадњи са Градском управом и представницима јавних установа, обезбиједила **847.353,16 KM** грант средстава, који су усмјерена у допринос локалном развоју Градишке. Износ тражених средстава од донатора у току претходне године износи **11.766.107,92 KM**. У фази евалуације су тренутно 22 пројектна приједлога.

Развојна агенција Градишка је од датума оснивања за потребе локалног развоја и имплементацију развојних пројеката обезбиједила **12.860.384,16 KM** средстава гранта, чиме се изградила и заслужила репутацију поузданог развојног партнера на локалном и регионалном нивоу.

5. ГОДИШЊИ ОБРАЧУН – НАРАТИВНО ОБРАЗЛОЖЕЊЕ БУЏЕТА

Извршење буџета за 2025. годину дато је у сљедећој прегледној табели:

Ред. Бр.	Конто	Опис	План 2025.	Извршење 31.12.
XXII		Назив и број организационе јединице: РАЗВОЈНА АГЕНЦИЈА ГРАДИШКА 910	370.500,00	364.459,50
1.	410000	ТЕКУЋИ РАСХОДИ	363.000,00	343.504,14
1.1.	411000	Расходи за лична примања	272.000,00	274.595,54
	411100	Расходи за бруто плате	228.000,00	225.961,82
	411200	Расходи за бруто накнаде трошкова и осталих личних примања запослених	42.000,00	47.213,72

	411300	Расходи за накнаду плата запослених за вријеме боловања	0,00	0,00
	411400	Расходи за отпремнине и једнократне помоћи	2.000,00	1.420,00
1.2.	412000	Расходи по основу коришћења роба и услуга	91.000,00	68.908,60
	412200	Расходи по основу утrophа енергије, комуналних, комуникационих и транспортних услуга	10.000,00	3.263,12
	412300	Расходи за режијски материјал (канц.мат.,одр.чистоће, стручна лит.,часописи, дневна штампа,)	9.000,00	3.876,30
	412500	Расходи за текуће одржавање	2.000,00	2.340,00
	412600	Расходи по основу путовања и смјештаја (дневнице, гориво)	5.000,00	547,20
	412700	Расходи за стручне услуге (усл.фин.посред., усл.осиг.,информисање и медији, рев.и рач.усл.,правне и админ.усл., процјене и вјештачења, компјутерске усл., остале)	15.000,00	26.010,95
	412900	Остали непоменути расходи	50.000,00	32.871,03
2.	418400	Расходи из транс.размјене унутар исте јединице власти	500,00	1.276,20
3.	510000	ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКУ ИМОВИНУ	2.000,00	0,00
	511300	Издаци за набавку постројења и опреме	1.000,00	0,00
	516100	Издаци залихе мат.,робе и ситног инвентара, амбалаже и др.	1.000,00	0,00
4.	631300	Издаци по основу аванса у земљи	0,00	6.996,60
	638100	Остали издаци из трансакција између или унутар јединица власти (накнада плате за вријеме боловања)	5.000,00	12.682,56

Укупни расходи за 2025. годину износе **364.459,50** КМ. Расходи за лична примања износе 274.595,54 КМ, у чему су садржани расходи за бруто плате за седам запослених са ВСС, као и трошкови осталих личних примања запослених (топли оброк и накнаде за превоз запослених). Остали непоменути расходи износе 32.871,03 КМ. Трошкови у оквиру ове ставке представљају накнаде за чланове управног одбора, те накнаде за спољног

сарадника, као и трошкове репрезентације. Сједиште Развојне агенције Градишка је лоцирано на IV спрату тзв. „Црвене зграде“, са укупно 280 m² простора. Расходи по основу утрошка енергије, комуналних, комуникационих и транспортних услуга износе 3.263,12 KM, а представљају трошкове интернета за све просторије, трошак фиксног телефона, те услуге одржавања чистоће просторија Агенције.

Расходи за стручне услуге износе 26.010,95 KM, а укључују трошкове екстерног књиговодства, промоције Развојне агенције, израде промотивног материјала, оглашавања, те ангажовања спољних сарадника за потребе Центра за истраживање и развој.

Развојна агенција Градишка учествује у имплементацији развојних пројеката, у оквиру којих обезбјеђује додатне екстерне изворе финансирања, што у значајној мјери омогућује лакше функционисање и одрживост Развојне агенције Градишка.



ДИРЕКТОР

Маринко Вранић

