



**ЈЗУ "АПOTEKA ГРАДИШКА"
ГРАДИШКА**

**ИЗВЈЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ И
ГОДИШЊИ ОБРАЧУН
ЈЗУ "АПOTEKA ГРАДИШКА"
за 2025. годину**

Градишка, март 2026. године

САДРЖАЈ

ЈЗУ „АПOTEKA ГРАДИШКА“ Градишка

1. ДЈЕЛАТНОСТ	5
2. ПРАВНИ СТАТУС И ВЛАСНИЧКА СТРУКТУРА.....	5
3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И МЕНАЏМЕНТ	5
4. БРОЈ И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ	6
5. ОБИМ УСЛУГА	6
6. ИЗВРШЕНА УЛАГАЊА И ИЗВЕДЕНИ РАДОВИ.....	7
7. ПРОБЛЕМИ У ПОСЛОВАЊУ	7
8. ЗАКЉУЧАК.....	7
9. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ	8

„ГАЛЕНФАРМ“ д.о.о

1. ДЈЕЛАТНОСТ	11
2. ПРАВНИ СТАТУС И ВЛАСНИЧКА СТРУКТУРА.....	11
3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И МЕНАЏМЕНТ	11
4. БРОЈ И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ	12
5. ОБИМ УСЛУГА	12
6. ИЗВРШЕНА УЛАГАЊА И ИЗВЕДЕНИ РАДОВИ.....	12
7. ПРОБЛЕМИ У ПОСЛОВАЊУ	12
8. ЗАКЉУЧАК.....	13
9. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ	13

1. ДЈЕЛАТНОСТ

Основна дјелатност Јавне здравствене установе „Апотека Градишка“ Градишка је промет лијекова на мало, као и остале робе која је предмет промета у специјализованим продавницама у складу са позитивним законским прописима који регулишу предметну област. Асортиман робе и услуга које се прометују у апотекама у протеклом периоду се проширио, тако да се ЈЗУ "АПOTEKA ГРАДИШКА" Градишка поред апотекарске дјелатности бави и сљедећим дјелатностима: трговином на мало парфимеријским и козметичким производима, трговином на мало медицинском робом и ортопедским помагалима, трговином на мало тоалетним препаратима, друмским превозом робе, трговином на мало прехранбеним производима, трговином на мало играчкама, трговином на мало обућом и робом од коже, као и трговином на мало путем поште или интернета.

У саставу ЈЗУ "АПOTEKA ГРАДИШКА" ради и Производно - галенска лабораторија која се бави производњом галенских препарата, које у складу са законским прописима продаје и другим здравственим установама – апотекама на територији Републике Српске.

2. ПРАВНИ СТАТУС И ВЛАСНИЧКА СТРУКТУРА

Правни статус установе: **ЈЗУ „Апотека Градишка“ Градишка послује као јавна здравствена установау 100%-ном власништву Града Градишка.**

Власничка структура Установе је приказана у следећој табели :

Табела 1. Власничка структура

Опис	% учешће у укупном капиталу	Вриједност капитала	Број акција
Град Градишка	100%	756.167,00	0
УКУПНО:	100%	756.167,00	0

Ова вриједност је и уписана у судском регистру Установе.

3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И МЕНАЏМЕНТ

Јавна здравствена установа „Апотека Градишка“ Градишка је организована у складу са Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних мјеста у ЈЗУ „Апотека Градишка“, интерним актом број: 01-294-1/25 од 30.09.2025.године.

Према наведеном интерном акту у Установи постоје три Сектора:

1. Сектор апотека и апотекарских станица,
2. Сектор административно стручних послова и
3. Производно-галенска лабораторија.

У сектору апотека и апотекарских станица послују следеће Апотеке:

- "Здравље", „Центар“, „Ас“ и „Мента“, у Градишци
- "Нова Топола" у Новој Тополи
- "Козара" у Горњим Подградцима,
- "Фармациа" у Лакташима и
- "Врбас" у Бања Луци.
- апотекарска станица у Турјаку.

У сектору административно стручних послова обављају се послови финансија и комерцијале, књиговодства, плана, анализе и контроле, правни, општи и кадровски послови, израда и достава извјештаја за статистику, и сви остали послови администрације по указаној потреби.

Производно-галенска лабораторија обавља послове производње галенских препарата за потребе апотека ЈЗУ "АПOTEKA ГРАДИШКА" и за продају екстерним апотекама у складу са позитивним законским прописима.

Менаџмент Установе чини Директор Установе који за свој рад одговара Управном одбору ЈЗУ "АПOTEKA ГРАДИШКА" именованом од стране оснивача.

Директор се у руковођењу Установом и доношењу одлука консултује или исте у складу са овлаштењима препушта замјенику директора, руководиоцу Сектора апотека и апотекарских станица, руководиоцима служби у сектору АСП, те су исти за свој рад одговорни директору Установе.

4. БРОЈ И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

На дан 31.12.2025. године у Установи су била запослена 53 радника према следећој структури: од укупног броја радника 39 је здравствених радника, а 14 нездравствених радника.

ЈЗУ „Апотека Градишка“ Градишка кадровски је организована према следећој табели:

Табела 2. Квалификациона структура запослених

Р.бр.	Квалификациона структура	Структура запослених према полу	
		Мушких	Женских
1.	Висока и виша стручна спрема	6	14
2.	Средња стручна спрема	3	30
3.	Остало		
УКУПНО:		9	44

5. ОБИМ УСЛУГА

У периоду 01.01.2025.- 31.12.2025. године остварени су укупни приходи у износу од 9.836.477,00 КМ, што у односу на планиране приходе чини остварење од 100 индексних поена. У односу на исти период прошле године укупни приходи су повећани за 5 индексних поена.

Укупан број рецепата реализованих у објектима Установе и фактурисаних Фонду здравственог осигурања Републике Српске износио је 124.663 и мањи је за 874 у односу на број рецепата прошле године.

Приходи од продаје галенских препарата другим здравственим установама – апотекама износили су 449.621,00 KM и у односу на планиране приходе по овом основу исти су остварени са 100 индексних поена.

6. ИЗВРШЕНА УЛАГАЊА И ИЗВЕДЕНИ РАДОВИ

У току 2025. године није било битнијих улагања сем редовног одржавања објеката и опреме. Укупни расходи по овом основу су износили 28.433,00 KM.

7. ПРОБЛЕМИ У ПОСЛОВАЊУ

У извјештајном периоду промет лијекова и осталих роба у апотекама се одвијао уобичајено и у складу са планираним обимом промета.

Јавна здравствена установа "АПOTEKA ГРАДИШКА" Градишка је самофинансирајућа јавна здравствена установа и сви приходи који су остварени су плод властитог ангажмана који су остварени прометом лијекова и остале робе, производњом и прометом галенских препарата, издавањем у закуп дијела зграде галенске лабораторије "Галенфарму", те од вршења услуга издавања лијекова на рецепт пацијентима осигураницима Фонда здравственог осигурања Републике Српске под истим комерцијалним условима као и за све остале апотеке на подручју Републике Српске.

У току 2025. године је започето са усклађивањем пословних процеса у складу са препорукама и налозима из налаза Главне службе за ревизију јавног сектора Републике Српске и наведене активности су се проводиле у току цијеле 2025. године. Од значајнијих проблема у пословању Установе се издваја проблем дефицитарности фармацеутског кадра, првенствено магистара фармације без којих није могуће организовати рад пословних јединица – апотека у пуном капацитету.

У току 2025. године обавезе према добављачима су исплаћене у уговореној валути, а плате запослених се исплаћују у законским оквирима, увећане за 10% од априла 2025. године и у предвиђеном року.

8. ЗАКЉУЧАК

Сматрамо да је успјешно испуњена основна мисија и задатак установе – снабдијевање становништва лијековима и медицинским средствима. Становници града Градишка имају доступне све лијекове са позитивне листе Фонда здравственог осигурања Републике Српске.

На дан 31.12.2025. године нема неплаћених доспјелих обавеза по основу директних и индиректних пореза, као и обавеза према фондовима за доприносе на зараде запослених.

У периоду 01.01.2025. до 31.12.2025. године ЈЗУ "Апотека Градишка" је остварила **позитиван финансијски резултат (прије опорезивања)** у износу од **52.598,00 КМ**.

9. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

Табела 3. Структура прихода

Опис	Остварено 2025	Планирано 2025	Остварено 2024	Индекс ост./план.	Индекс 2025/2024
Приходи од продаје робе на тржишту РС и ФБиХ	8.375.090,00	8.328.000,00	7.823.088,00	100	107
Приходи од продаје апотекама и купцима у РС	425.931,00	423.000,00	395.479,00	100	108
Приходи од продаје апотекама и купцима у ФБиХ и Дистркту Брчко	23.690,00	28.000,00	29.994,00	85	79
Приход од пружених услуга повезаним правним лицима, фармацеутске и административне услуге	119.961,00	126.000,00	137.857,00	95	87
Приход од услуга ФЗО РС	144.917,00	146.000,00	147.756,00	99	98
Приходи од фондова за трудничка, породичка и остала боловања	19.977,00	30.000,00	62.336,00	67	32
Приход од закупа земљишта и објеката	144.000,00	144.000,00	144.000,00	100	100
Приходи по основу повећања вриједности залиха и недовршене производња	-9.160,00	0,00	-8.259,00	--	110
Приходи од позиционирања производа	1.820,00	5.000,00	3.013,00	36	60
Приход од смањења обавеза	589.209,00	560.000,00	641.227,00	105	92
Вишкови	116,00	1.000,00	137,00	12	85
Остали приходи	926,00	1.000,00	5.826,00	93	16
Ревалоризација некретнина, постројења, опреме и нематеријалне имовине *			11.793,00	--	100
ПРИХОДИ :	9.836.477,00	9.792.000,00	9.394.247,00	100	105

Табела 4. Структура расхода

Опис	Остварено 2025	Планирано 2025	Остварено 2024	Индекс ост./план.	Индекс 2025/2024
Набавна вриједност продане робе	7.120.393,00	7.160.300,00	6.777.749,00	99	105
Трошкови материјала и сировина	193.678,00	185.000,00	210.267,00	105	92
Утрошени материјал у промету производима и услугама, утрошени ситни алат и инвентар	32.385,00	20.400,00	20.758,00	158	156
Трошкови превоза на посао и са посла	62.446,00	62.600,00	64.057,00	100	97
Трошкови гријања, енергије, горива	34.953,00	30.000,00	33.916,00	116	103
Трошкови бруто плата, накнада и остала лична примања	1.909.740,00	1.900.000,00	1.862.756,00	100	103
Трошкови бруто накнада УО	23.988,00	24.000,00	23.988,00	100	100
Помоћ, награде, отпремнине запосленима	21.547,00	20.000,00	26.391,00	108	82
Трошкови службеног пута и накнаде за употребу властитог возила у службене сврхе	1.076,00	5.000,00	3.837,00	21	28
Трошкови ПТТ, транспорта, превоз производа	34.867,00	20.000,00	28.441,00	174	122
Трошкови услуга текућег одржавања основних средстава и опреме	28.433,00	20.000,00	17.716,00	142	160
Трошкови закупа	84.867,00	90.000,00	84.867,00	94	100
Трошкови рекламе, пропаганде, сајмови	7.384,00	18.000,00	4.535,00	41	162
Комуналне услуге, уговори о дјелу, заштита на раду, повремени послови	26.532,00	20.000,00	21.482,00	133	123
Амортизација	49.274,00	60.000,00	52.740,00	82	93
Трошкови рачуноводствених услуга, ревизије, здравствене услуге, стручно усавршавање, софтвер	36.752,00	25.000,00	42.608,00	147	86
Трошкови репрезентације	7.133,00	5.000,00	6.615,00	143	108
Трошкови осигурања	1.782,00	6.000,00	4.971,00	30	36
Трошкови платног промета	42.355,00	40.000,00	36.609,00	106	116
Порези и накнаде	19.292,00	12.000,00	16.189,00	160	119
Таксе, програми, донације сертификације	27.275,00	15.000,00	17.071,00	181	159
Трошкови доприноса	3.817,00	3.500,00	3.723,00	109	103
Остали расходи	13.910,00	12.200,00	10.542,00	114	132
УКУПНИ РАСХОДИ :	9.783.879,00	9.754.00,00	9.371.828,00	100	104
ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ* ПОП	52.598,00	38.000,00	22.419,00		

*ПОП – прије опорезивања

„Г A Л Е Н Ф А Р М“

1. ДЈЕЛАТНОСТ

„Галенфарм“ је привредно друштво које је 2010. основала ЈЗУ „Апотека Градишка“ Градишка (Рег-10-001084 од 26.08.2010.године - Рјешење Окружног привредног суда Бања Лука).

Повод оснивању је била измјена законских прописа који нису дозвољавали да се производња и малопродаја фармацеутских производа обавља у једном правном лицу.

„Галенфарм“ д.о.о. Градишка је смјештен у Градишци у Савској улици б.б.

Своју дјелатност (Производња фармацеутских препарата: шифра дјелатности 21.20) обавља у изнајмљеном простору и са властитом и закупљеном производном опремом. Простор и орема су власништво ЈЗУ „Апотека Градишка“. За протекло вријеме „Галенфарм“ д.о.о. је набавио и властиту опрему за производњу која се користи и за потребе производње галенских препарата ЈЗУ „Апотека Градишка“.

Квалитет рада и испуњеност услова за рад потврђени су сертификатима надлежних сертификацијских фирми, а ради се о серификатима HACCP, ISO 9001, EN ISO 22716 2007.

2. ПРАВНИ СТАТУС И ВЛАСНИЧКА СТРУКТУРА

Правни статус:„ГАЛЕНФАРМ“ д.о.о. Градишка послује као **друштво са ограниченом одговорношћу** у 100%-ном власништву ЈЗУ „АПOTEKA ГРАДИШКА“ Градишка. Власничка структура „Галенфарм“-а је приказана у следећој табели:

Табела 1. Власничка структура

Опис	% учешће у укупном капиталу	Вриједност капитала	Број акција
ЈЗУ "АПOTEKA ГРАДИШКА"	100%	2.000,00	0
УКУПНО:	100%	2.000,00	0

Ова вриједност је и уписана у судском регистру „Галенфарм“-а.

3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И МЕНАЏМЕНТ

У „ГАЛЕНФАРМ“ д.о.о. Градишка постоје следеће организационе јединице:

Одјељење производње и набаве,

Одјељење испитивања и контроле и

Одјељење продаје и маркетинга

Менаџмент „Галенфарм“-а чини Директор који за свој рад и резултате рада одговара свом Оснивачу који преко Лица у функцији Скупштине управља „Галенфарм“-ом д.о.о. тј. Директору ЈЗУ „АПOTEKA ГРАДИШКА“ Градишка.

Директор се у руковођењу „Галенфарм“-ом и приликом доношења одлука, консултује са Менаџментом „Галенфарм“-а који чине руководиоци одјељења и Лицем у функцији Скупштине друштва.

4. БРОЈ И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

На дан 31.12.2025. године у „Галенфарм“-у је био запослен 31 радник према следећој структури: од укупног броја радника, 7 је здравствених радника, а 24 нездравствена радника.

„ГАЛЕНФАРМ“ д.о.о. Градишка кадровски је организован према следећој табели:

Табела 2. Квалификациона структура запослених

Р.бр.	Квалификациона структура	Структура запослених према полу	
		Мушких	Женских
5.	Висока и виша стручна спрема	1	5
6.	Средња стручна спрема	4	21
7.	Остало		
УКУПНО:		5	26

5. ОБИМ УСЛУГА

У периоду 01.01.2025.- 31.12.2025. године остварени су укупни приходи у износу од 2.454.907,00 КМ и исти су остварени са 96 индексних поена у односу на планиране.

У структури прихода најзначајнији су приходи од продаје робе на тржишту Републике Српске у износу од 1.306.228,00 КМ, приходи од продаје робе на тржишту ФБиХ и Брчко дистрикта 636.938,00 КМ, приходи од продаје робе на иностраном тржишту 144.510,00 КМ, приходи од поврата акцизе за алкохол утрошен у медицинске сврхе 192.928,00 КМ, приход од продаје робе повезаним правним лицима 137.237,00 КМ и остали приходи.

6. ИЗВРШЕНА УЛАГАЊА И ИЗВЕДЕНИ РАДОВИ

У периоду 01.01.2025.-31.12.2025. године у „Галенфарм“-у није било значајнијег улагања у простор и опрему, а трошкови редовног одржавања објеката и опреме износили су 1.808,00 КМ

7. ПРОБЛЕМИ У ПОСЛОВАЊУ

Извјештајни период јануар-децембар 2025. године карактерише пословање у виду значајног раста трошкова производње на које се није могло утицати и појачане конкуренције на тржишту.

Узроци за наведено се дијелом односе на проблеме конкурентности „Галенфарм“-а у односу на остале произвођаче који постоје на тржишту БиХ, од којих је велика већина из иностранства, који услед дешавања на глобалним тржиштима покушавају да надокнаде промете са матичних тржишта и на малим тржиштима какво је тржиште БиХ. На тржишту БиХ постоји преко 300 произвођача који производе асортиман сличан „Галенфарм“-овом и који своје производе пласирају на нашем тржишту.

Мјере које су предузете успјеле су да санирају наведене проблеме у пословању, Активно се ради на повећању промета са постојећим купцима, увођењу нових производа у производни асортиман и проналаску нових пословних партнера у сегменту услужне производње и извоза.

У току 2025. године обавезе према добављачима су исплаћене у уговореној валути, а плате запослених се исплаћују у законским оквирима, увећане за 10% од априла 2025. године и у предвиђеном року.

8. ЗАКЉУЧАК

И поред наведених проблема у пословању, који су углавном проузроковани порастом производних трошкова, може се рећи да је „ГАЛЕНФАРМ“ д.о.о. са успјехом завршио пословање у 2025. години са оствареном **добити (прије опорезивања) у износу од 17.767,00 КМ.**

На дан 31.12.2025. године, нема неплаћених доспјелих обавеза по основу директних и индиректних пореза, као и обавеза према фондовима за доприносе на зараде запослених.

9. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

У табелама у наставку текста, приказани су остварени резултати прихода и расхода у односу на планиране.

Табела 3. Структура прихода

ПРИХОДИ	Остварено 2025.	Планирано 2025	Остварено 2024.	Индекс оств/план	Индекс 2025/2024
Приходи од продаје повезаним правним лицима	137.237,00	95.000,00	93.256,00	144	147
Приход од продаје на тржишту РС	1.306.228,00	1.500.000,00	1.218.342,00	87	107
Приход од продаје на тржишту ФБиХ и БД	636.938,00	580.000,00	491.047,00	110	129
Приход од продаје на иностраном тржишту	144.510,00	100.000,00	82.526,00	144	175
Приход од повећања залиха	-48.588,00		181.512,00	--	--
Остали финансијски приходи - поврат акцизе	192.928,00	220.000,00	239.433,00	88	80
Вишкови	6.858,00	2.000,00	3.638,00	342	188
Приходи услуге од смањења обавеза	0,00	3.000,00	0,00	--	--
Остало	46,00		4.439,00	--	1
Рефундације, приходи од фондова	15.740,00		5.945,00	--	264
Приход од потрошње робе -репрезентација	14.133,00	10.000,00	11.302,00	141	125
Приходи од премија и субвенција	0,00	10.000,00	11.571,00	--	--
Приходи-добити од продаје материјала	48.877,00	50.000,00	61.617,00	98	79
УКУПНО ПРИХОДИ	2.454.907,00	2.570.000,00	2.404.628,00	96	102

Табела 4. Структура расхода

РАСХОДИ	Остварено 2025.	Планирано 2025	Остварено 2024.	Индекс ост/план	Индекс 2025/2024
Трошкови материјала за израду производа	1.021.127,00	1.100.000,00	1.007.956,00	93	101
Трошкови режијског материјала	34.668,00	28.000,00	25.804,00	124	134
Трошкови горива и енергије	25.580,00	32.000,00	20.858,00	80	123
Трошкови бруто зарада	886.998,00	870.000,00	814.522,00	102	109
Трошкови службеног пута	1.531,00	2.000,00	586,00	77	261
Трошкови осталих личних примања, превоз на посао	19.296,00	20.000,00	26.348,00	96	73
Трошкови транспортних услуга	38.944,00	27.000,00	32.655,00	144	119
Трошкови одржавања постројења и опреме	1.808,00	12.000,00	5.414,00	15	33
Трошак закупа	144.134,00	144.000,00	144.000,00	100	100
Трошкови рекламе и пропаганде	32.647,00	20.000,00	28.201,00	163	116
Трошкови осталих услуга	8.600,00	13.000,00	11.686,00	66	74
Трошак амортизације	25.546,00	25.000,00	24.194,00	102	106
Трошкови непроизводних услуга	140.617,00	150.500,00	142.403,00	93	99
Трошкови репрезентације	15.698,00	15.000,00	13.605,00	105	115
Трошкови осигурања	4.504,00	5.000,00	4.404,00	90	102
Трошкови платног промета	2.818,00	3.000,00	2.734,00	94	103
Помоћ и награде запосленим	4.084,00	10.000,00	0,00	41	--
Трошак пореза	8.348,00	6.000,00	5.800,00	139	144
Трошак допринос	1.774,00	1.500,00	1.629,00	118	109
Мањкови	8.212,00	1.500,00	1.044,00	547	786
Остали трошкови	9.314,00	25.000,00	57.680,00	37	16
Остали финансијски расходи	892,00	5.000,00	21.891,00	18	4
УКУПНО РАСХОДИ	2.437.140,00	2.515.500,00	2.393.414,00	97	102
ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ - ПОП :	17.767,00	54.500,00	11.214,00		

*ПОП – прије опорезивања

в.д. ДИРЕКТОР-а

Ненад Адамовић, дипл. ецц