

ИНФОРМАЦИЈА О ПОСЛОВАЊУ за 2025. годину

Градишка, мај 2026.

САДРЖАЈ

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ.....	3
2. ПРАВНИ СТАТУС И ДЈЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА	4
3. МАТЕРИЈАЛНИ РЕСУРСИ.....	5
3.1. ВОДОСНАБДИЈЕВАЊЕ	5
3.2. КАНАЛИЗАЦИОНИ СИСТЕМ	6
4. ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ КОРИСНИЦИМА И УСЛУГЕ ОДВОДЊЕ ОТПАДНИХ ВОДА	8
5. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ПО ЗАВРШНОМ РАЧУНУ ЗА 2025. ГОДИНУ.....	9
6. ОСТВАРЕЊЕ ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА	11
7. ОСТВАРЕЊЕ ПЛАНА ЗА 2025. ГОДИНУ	11
8. ЦИЉНЕ ВРИЈЕДНОСТИ ПОКАЗАТЕЉА ПОСЛОВАЊА.....	11
9. ПРОБЛЕМИ У РАДУ И ПРИЈЕДЛОГ МЈЕРА ЗА ПОБОЉШАЊЕ РАДА.....	14
10. АКЦИОНИ ПЛАНОВИ	15
10.1. Оперативно управљање и управљање неприходованом водом.....	15
10.2. Управљање имовином.....	15
10.3. Финансијско управљање	15
10.4. Организација и запослени	15
10.5. Капитални инфраструктурни пројекти	16
11. ЗАКЉУЧАК.....	17

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ

За настанак предузећа се узима 28.12.1973. године, када је одлуком Скупштине општине Градишка основано предузеће под називом Радна организација за комуналне дјелатности „Нови град“, издвајањем из грађевинског предузећа „Јединство“.Предузеће је тада комуналну дјелатност обављало у оквиру три радне јединице: „Водовод и канализација“, „Хигијена“ и „Секундарне сировине“.

Од тада до данас предузеће је доживјело више промјена облика организовања те измјена у регистрацији дјелатности, али је задржало континуитет основне дјелатности предузећа.

Од 01.01.2001.године организацијом три нова предузећа, а на основу раније подјеле по радним јединицама, предузеће је почело самостално да функционише под називом Основно државно комунално предузеће „Водовод и канализација Градишка“.

Дана 09.04.2009.године, предузеће мијења правну форме (облик организовања) у акционарско друштво у добија назив Комунално предузеће „Водовод“ а.д. Градишка под којим и данас послује.

Директор предузећа: Сандро Зеничанин, именован од стране Надзорног одбора 01.01.2023. године.

Надзорни одбор: именован 16.10.2024. године, броји три члана и то: Бранка Трнинић-предсједник, Немања Шмитран-замјеник предсједника и Зоран Јовић-члан

Адреса: Козарских бригада 36а, 78 400 Градишка

Облик организовања: акционарско друштво

2. ПРАВНИ СТАТУС И ДЈЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

2.1. ДЈЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

36.00 Прикупљање, пречишћавање и снабдијевање водом.

2.2. ПРАВНИ СТАТУС И ВЛАСНИЧКА СТРУКТУРА

Правни статус предузећа је: **Акционарско друштво**

Власничка структура предузећа је:

- Град Градишка (62.56 %)
- ПРЕФ а.д. Бања Лука (9.62 %)
- Фонд за реституцију РС Бања Лука (4.81 %)
- Остали акционари (23.01 %)

2.3. БРОЈ И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Табела 1: Квалификациона структура радника у 2025. години

2025			
Квалификациона структура	Жене	Мушкарци	Број радника
НК	1	4	5
КВ	2	30	32
ССС	6	11	17
ВКВ	-	4	4
ВШС/ВСС - 180 ECTS	1	5	6
ВСС- 240 ECTS	10	9	19
УКУПНО	20	63	83

Према захтјевима Пројекта општинског и економског управљања (МЕГ) у којем учествује ово предузеће, број запослених се усклађује са усвојеним стандардима, гдје се примјењује План дугорочне рационализације запослених у КП "Водовод" а.д. Градишка.

3.МАТЕРИЈАЛНИ РЕСУРСИ

3.1. ВОДОСНАБДИЈЕВАЊЕ

Водоводни систем града Градишка је конципиран тако да се са водоизворишта „Жеравица“ експлоатацијом подземне воде из бунара и путем водоторња питка вода дистрибуише потрошачима у првој висинској зони (градско урбано подручје и приградска насеља) те даље путем пумпних станица и резервоара ка потрошачима у II, III и IV висинској зони. Тренутни капацитет водоизворишта је око 470 l/s. Водоводна мрежа покрива већи дио града, и то градску урбану зону и насеља Козинци, Бок Јанковац, Мачковац, Крушкик, Горња Чатрња, Доња Чатрња, Буковац, Церовљани, Кијевци, Лужани, Драгељи, Жеравица, Липовача, Брестовчина, Ламинци Брезици, Ламинци Сређани, Дубраве, Ровине, Нова Топола, Крајишник, Душаново, Врбашка, Бистрица, Јелићи, Требовљани, Милошево Брдо, Гашница, Д. Подградци, Г. Подградци, Лисковац, Јабланица, Сјеверовци, Машићи, Шашкиновци, Д. Јурковица, С. Јурковица, Г. Јурковица, Трновац, Самарџије, Турјак, Грбавци, Ћелиновац, Миљевићи, Јазовац, Бијаковац, Раковица, Совјак, Греда, Мичије, Берек и Орахова.

Број прикључака на водоводној мрежи на крају 2025. године је 19.162, а приближан број становника који конзумира питку воду је око 48.700.

У току 2025. године проширено је око 8.2 km водоводне мрежеу МЗ Бок Јанковац, Гашница, Шашкиновци, Брестовчина, Нова Топола, Јелићи, Цимироти, Козинци, Грбавци, Јазовац, Турјак, Лужани и Горњи Подградци. Исто тако, на основу завршене хидрауличке студије водоводног система, радило се на пројектовању водоводне мреже и пратећих објеката за преостали дио територије града гдје поменута инфраструктура тренутно не постоји те пројектна документација за адаптацију система у оним сегментима гдје је студија показала да су тренутно слабе тачке.

Од 2017. па до 2025. године можемо истаћи да је израђена студија изводљивости, хидраулички модел те сви идејни и главни пројекти за развој водоводне мреже на цјелокупној територији града Градишка и обезбијеђена друга инвестиционо-техничка документација.

Крајем 2024. године завршена је изградња новог експлоатационог бунара на водоизворишту Жеравица, као предуслов за ширење водоводне инфраструктуре на преосталу територију нашег града. Реализацијом овог пројекта капацитет водоизворишта је повећан за додатних 90 l/s воде. За изградњу наведеног бунара обезбијеђена су донаторска средства у висини од 482.918,07 KM од стране С.М.С.Р.-а (Центар за међународну сарадњу и развој Словеније). Такође, путем грант апликације, уз средства С.М.С.Р.-а и Буџета града, обезбијеђена су потребни ресурси за изградњу фотонапонске електране на водоизворишту Жеравица снаге 1MW, чиме би се обезбиједила енергетска

независност те заштита животне средине смањењем емисије CO₂ у експлоатацији водног ресурса за грађане наше локалне заједнице. Реализација наведеног пројекта је завршена у 2025. години.

Исто тако, крајем 2024. године започет је пројекат WATSAN II (водовод и канализација 2 у Републици Српској), гдје Град Градишка имплементира реализацију прве фазе развоја водоводног система "Градишка - југ", којим ће се трајно ријешити водоснабдијевање преосталих насеља Лијевча поља и Поткозарја који тренутно немају питку воду. Наведена 1. фаза би требала бити завршена до половине маја 2025. године и она је предуслов за ширење секундарне и терцијарне водоводне мреже за сва насеља у предметном обухвату. У току је и процес обезбјеђење грант средстава WBIF-а (Инвестициони оквир за Западни Балкан), којим би се наставиле и наредне фазе развоја водоводног система Градишке.

Табела 2: Структура водоводног система града Градишка

Р.бр.	ОПИС	2023. год.	2024. год.	2025. год.
1	Бунарски капацитети (l/s)	390	480	480
2	Резервоари (m ³)	2.660	2.660	2.660
3	Водоводна мрежа (m)	698.217	698.226	706.426
4	Примарна водоводна мрежа (m)	95.760	95.760	95.760
5	Секундарна водоводна мрежа (m)	464.457	464.466	472.666
6	Преузета водоводна мрежа (m)	138.000	138.000	138.000
7	Прикључци (ком)	18.591	18.752	19.162

У току 2025. године радило се и на наставку смањења физичких и комерцијалних губитака на водоводном систему. Тако је неприходована вода за 2025. годину 34.94 %.

3.2. КАНАЛИЗАЦИОНИ СИСТЕМ

Градским канализационим системом покривен је простор ужег градског подручја и приградских насеља Жеравица, Липовача, Брестовчина, дио насеља Крушкик и дио насеља Бок Јанковац. Реципијент отпадних и оборинских вода је ријека Сава, а увођење канализационих вода у реципијент се углавном обавља гравитационо (за градско подручје), и препумпним станицама (за приградска насеља) низводно од градског средишта.

Садашњи градски систем за одвођење отпадних и оборинских вода се састоји од око 30,5 km бетонских и азбест-цементних цјевовода профила 200 до 900

mm и 21,5 km полиестерских и PVC цјевовода профила 300 до 700mm те 14 пумпних станица (двје на главном ободном цјевоводу, 11 на секундарним цјевоводима и Пумпном станицом "Keј"). Од осталих насеља на подручју Града, активности око самосталног рјешавања одвођења отпадних вода вршене су само за насеље Орахова. Овај пројекат је од прије неколико година реализован и систем је у функцији.

Дужина канализационе мреже на подручју града Градишка је 52.000 m. На систем канализационе мреже је прикључено укупно 6.699 домаћинстава и привредних субјеката. Приближан број становника који се тренутно користи канализационим системом је око 17.582.

Табела 3: Структура канализационог система града Градишка

Ред.бр.	Опис	2023.год.	2024.год.	2025.год.
1	Црпне станице (ком)	1	1	1
2	Препумпне станице (ком)	13	13	13
3	Пречистачи (ком) (Пословна зона Нова Топола)	1	1	1
4	Канализациона мрежа (m)	52.000	52.000	52.000
5	Прикључци (ком)	6.620	6.699	6.868

4. ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ КОРИСНИЦИМА И УСЛУГЕ ОДВОДЊЕ ОТПАДНИХ ВОДА

Табела 4: Продаја воде по категоријама потрошача

Р.бр.	Категорија потрошача	Испоручено 2024 (m³)	Испоручено 2025 (m³)	Index
1	2	3	4	5
1	Домаћинства	1.655.338	1.616.068	98
2	Правна лица	220.460	242.566	110
3	Занатске радње	68.007	69.021	101
	УКУПНО	1.943.805	1.927.655	99

У 2025. години је испоручено потрошачима 1.927.655 m³ воде и у односу на претходну годину дистрибуција воде је мања за 16.150 m³ или 0,8 %.

Табела 5: Услуге одводње отпадних вода по категоријама потрошача

Р.бр.	Категорија потрошача	Испоручено 2024 (m³)	Испоручено 2025 (m³)	Index
1	2	3	4	5
1	Домаћинства	593.256	587.277	99
2	Правна лица	123.524	131.369	106
3	Занатске радње	46.333	47.138	102
	УКУПНО	763.113	765.784	100

У 2025. години је извршена услуга одводње отпадних вода од 765.784 m³ и у односу на претходну годину услуга је повећана за 2.671 m³ или 0,35%.

Табела 6: Евиденција потрошача воде по категоријама

Р.бр.	Категорија потрошача	2024	2025	Index
1	2	3	4	5
1	Домаћинства	17.230	17.611	102
2	Правна лица	733	753	103
3	Занатске радње	789	798	101
	УКУПНО	18.752	19.162	102

У 2025. години број корисника на водоводној мрежи се повећао за 410 или 2,14%.

Табела 7: Евиденција корисника услуга одводње отпадних вода по категоријама

Р.бр.	Категорија потрошача	2024	2025	Index
1	2	3	4	5
1	Домаћинства	5.774	5.941	103
2	Правна лица и занатске радње	925	927	100
	УКУПНО	6699	6868	102

У 2025 години број корисника услуга одводње отпадних вода се повећао за 169 или 2,5%.

5. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ПО ЗАВРШНОМ РАЧУНУ ЗА 2025. ГОДИНУ

КП„Водовод“ а.д. Градишка, у периоду од 01.01-31.12.2025. године је пословао са следећим подацима :

Укупни приходи (пословни,финансијски и остали приходи) **5.397.078** КМ

Укупни расходи (пословни,финансијски и остали расходи) **5.394.510** КМ

Добит прије опорезивања..... **2.568**
КМ

Табела 8: Остварење укупних прихода

Р.бр.	Врста прихода	2024	2025	Index	% учешћа
1	2	3	4	5	6
1.	Приходи од воде и одводње отпадних вода (домаћинства)	2.468.921	2.438.775	99	45
2.	Приходи од воде и одводње отпадних вода (правна лица)	521.917	580.182	111	11
3.	Приходи од воде и одводње отпадних вода (занатске радње)	186.431	184.947	99	3
4.	Приходи од произведене електричне енергије	-	190.473	-	4
5.	Остали пословни приходи	1.935.071	1.897.861	98	35
6.	Укупно пословни приходи	5.112.340	5.292.238	104	98
7.	Финансијски приходи	33.901	34.088	101	1
8.	Остали приходи и добици	84.830	70.752	83	1
9.	Укупно финансијски и остали приходи и добици	118.731	104.840	88	2
10.	УКУПНО	5.231.071	5.397.078	103	100

Од укупно остварених прихода, приходи од воде , канализације и произведене електричне енергије износе 3.394.377 КМ, што чини 63 % укупних прихода, а остали пословни приходи износе 1.897.861 КМ или 35 % укупних прихода.

Приходи од испоруке воде и услуга одводње отпадних вода становништву износе 2.438.775 КМ, правним лицима 580.182 КМ, а занатским радњама 184.947 КМ, те приходи од произведене електричне енергије су 190.473 КМ.

Укупни приходи „Водовод“ а.д. Градишка остварени у 2025. години су за 3 % већи од укупних прихода остварених у 2024. години.

Табела 9: Остварење укупних расхода

Р.бр.	Врста расхода	2024	2025	Index	% учешћа
1	2	3	4	5	6
1.	Трошкови материјала	296.599	371.984	125	7
2.	Енергија и гориво	374.659	416.512	111	8
3.	Бруто зараде	3.068.954	3.248.875	106	60
4.	Производне услуге	538.248	497.860	92	9
5.	Амортизација и трош. резервисања	628.335	577.745	92	11
6.	Нематеријални трошкови	223.740	243.814	109	5
7.	Пословни расходи	5.130.535	5.356.790	104	99
8.	Финансијски расходи	2	1.480	-	-
9.	Остали расходи	93.604	36.240	39	1
10.	Укупно финанс. и остали расходи	93.606	37.720	40	1
11.	Укупно расходи	5.224.141	5.394.510	103	100

У укупним расходима, пословни расходи износе 5.356.790 КМ или 99% и у односу на претходну годину повећани су за 4 %. Укупни расходи су за 3 % већи од расхода из претходне године.

Табела 10: Остварење биланса стања

Позиција	2024	2025	Index	% учешћа
1	2	3	4	5
Стална средства (бруто)	29.385.207	29.544.374	101	-
Акумулирана амортизација	13.214.309	13.724.903	104	-
Стална средства (нето)	16.143.898	15.819.471	98	83
Текућа средства	2.674.648	3.244.205	121	17
Готовина	1.125.843	829.205	74	4
Потраживања	1.140.132	1.475.134	129	8
Залихе материјала	284.205	210.237	74	1
Остала имовина	124.468	729.629	586	4
Билансна актива	18.818.546	19.063.676	101	100
Капитал	15.082.710	15.069.992	79	79
Кратк. Обавезе и кратк. резервисања	853.008	1.159.033	6	6
Дуг. обавезе и дуг. резервисања	2.882.828	2.834.651	15	15
Билансна пасива	18.818.546	19.063.676	101	100

6. ОСТВАРЕЊЕ ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

У 2025. години су извршена инвестициона улагања у износу од 174.536,87 КМ

из средстава амортизације. У 2025. години из наведених средстава су вршена улагања у инвестиционо одржавање, реконструкцију и изградњу водоводне и канализационе мреже те набавку опреме.

Предузеће је у 2025. години инвестирало у набавку опреме и некретнина у износу 174.536,87 КМ.

7. ОСТВАРЕЊЕ ПЛАНА ЗА 2025. ГОДИНУ

Табела 11: Остварења основних елемената плана

Р.бр	Елементи	План	Остварење	Index
1	2	3	4	5
1.	Дистрибуција воде (m³)	1.963.243	1.927.655	98
2.	Услуге канализације (m³)	770.743	765.784	99
3.	Приход од воде и одводње отпадних вода (КМ)	3.247.164	3.203.904	99
4.	Укупни приходи (КМ)	5.180.217	5.397.078	104
5.	Укупни расходи (КМ)	5.154.515	5.394.510	105
6.	Бруто добитак (КМ)	25.702	2.568	10
7.	Остали добици (КМ)	75.000	170.551	227
8.	УКУПНО-добит (КМ)	100.702	173.113	172

Укупни приходи већи су за 4 % од планираних, међутим сваке године се врше исправке и отписи потраживања од купаца што ствара високе остале расходе и смањује добитак.

8. ЦИЉНЕ ВРИЈЕДНОСТИ ПОКАЗАТЕЉА ПОСЛОВАЊА

У наредном петогодишњем пословању се планира повећање покривености услугама водоснабдијевања и одводње отпадних вода, смањење губитака воде, повећање наплате, реконструкција и инвестиционо одржавање водовода и канализације и унапређење оперативног и финансијског управљања. Планирани индикатори успјешности су дати по годинама у наредној табели:

Табела 12: Циљне вриједности за КП „Водовод“ а.д. Градишка (2024-2028)

Индикатори успјешности	Историјски	Остварење	Пројекција		
	2024	2025	2026	2027	2028
% покривености услугама водоснабдијевања	90	91,06	92	93	95
% покривености услугама прикупљања и одводње отпадних вода	29	30,44	31	33	35
% покривености услугама пречишћавања отпадних вода	0,01	0,01	0,4	0,4	0,4
Поузданост услуге (сати/дневно)	24	24	24	24	24
% неприходоване воде (стварни губици)	33,39	31,33	31	31	30
% неприходоване воде (привидни губици)	4	3,61	3	3	3
% неприходоване воде (укупно)	37,39	34,94	34	34	33
ILI Indeks	2,00	2,00	1,98	1,95	1,90
m ³ по km цјевовода на сат	0,16	0,126	0,12	0,12	0,115
% покривености водомјерима	88,98	89,12	90	92	94
% наплате	101,51	101,64	102	102	102
Енергетска ефикасност kWh/m ³ произведене воде	0,75	0,81	0,78	0,76	0,74
# зачепљења на канализацијском систему/km	2,63	2,51	2,50	2,50	2,30
% система за оборинске воде	0	0	0	0	0
% мапираног система водоснабдијевања којом КП управља у „помоћној“ књизи сталних средстава	100	100	100	100	100
% мапираног система одводње отпадних вода којом КП управља у „помоћној“ књизи сталних средстава	100	100	100	100	100
% укњижене постојеће инфраструктуре и обрачунате амортизације	100	100	100	100	100
Јед. опер.трошкови за воду и канализ. (KM/m ³ продате воде)	2,64	2,78	2,80	2,80	2,80
Јед. опер.трошкови за воду и канализ. (KM/m ³ захваћене воде)	1,76	1,91	1,86	1,80	1,78
Јед. опер.трошкови одржавања за услуге пречишћавања отпадних вода (KM/m ³ продане воде)	0	0	0	0	0
Постотак обнове/реконструкције инфраструктуре за снабдијевање питком водом	2	2	2	2	2

Постотак обнове/реконструкције инфраструктуре канализације	2	2	2	2	2
% покривености оперативних трошкова приходима	100,3	100,34	101	102	103
Однос текућих средстава и текућих обавеза	3,19	3,50	3,14	2,95	2,58
# запосленика/1000 корисника услуга водоснабдијевања и одводње отпадних вода	1,59	1,52	1,52	1,51	1,45

9. ПРОБЛЕМИ У РАДУ И ПРИЈЕДЛОГ МЈЕРА ЗА ПОБОЉШАЊЕ РАДА

Довољна количина квалитетне воде за пиће, могућности учешћа предузећа у пројектима националног и међународног карактера, могућности учешћа Града и других субјеката у финансирању пројеката, поред осталог омогућују отклањање слабости и проблема у раду предузећа.

Унутрашњи проблеми и слабости су везани за постојеће лоше стање одређених цјевовода те слаба оспособљеност појединих запослених за ефикасан рад. Проблеми изван предузећа су такође присутни, а то је слаба платежна способност одређених категорија корисника, неизвјесност судских извршења над извршиоцима – дужницима.

У наредној табели су представљени приоритети за осигурање одрживости предузећа, и то:

Табела 13: Приоритети и потребе за осигурање одрживости

Подручје активности	Приоритети и потребе
1. Перформансе предузећа	Дефинисати организацију предузећа као финансијски самоодрживу, законски усклађену и прилагођену са уговореним и планираним капиталним инвестицијама
2. Перформансе запосленика	Дефинисати потребна знања и способности запослених и омогућити што брже стицање истих
3. Пружање услуга	Додатно ширење водоводне и канализационе мреже у складу са усаглашеним плановима Града
4. Оперативно управљање	Планирати и контролисати све активности предузећа у складу са дефинисаним перформансама предузећа
5. Очитање, фактурисање и наплата	Дефинисати мјере ефикасније наплате, задуживати зграде (ЗЕВ-ове) гдје станари не плаћају редовно комуналне услуге. Уградња и замјена водомјера, смањење паушалног очитавања
6. Финансијске перформансе	Унаприједити управљање обрачунским центрима у циљу што рационалнијег пословања, задржати досадашње резултате финансијског управљања
7. Смањење неприходоване воде	Откривати цуротине, нелегалне прикључке и брзо отклањати кварове те додатно улагати у опрему за детекцију
8. Капитална улагања	Санација водоводне и канализационе мреже, изградња нове инфраструктуре, увођење потпуне аутоматизације, мониторинга и управљања канализационим системом

10. АКЦИОНИ ПЛАНОВИ

10.1 Оперативно управљање и управљање неприходованом водом

У области оперативног управљања потребно је дефинисати читање водомјера код зграда колективног становања, обезбиједити активну комуникацију са потрошачима путем бесплатног "Call" центра, благовремено опомињати и искључивати потрошаче-дужнике, контролисати читање водомјера и кориштење воде и обновити уговоре са потрошачима.

За остварење ових активности потребни су људски, материјални и финансијски ресурси, а очекивани резултати су повећање наплате, смањење трошкова, смањење неприходоване воде и побољшање услуга.

10.2 Управљање имовином

У области управљања имовином неопходно је извршити потпуну идентификацију по амортизационим групама, процијенити њену вриједност, распоредити трошкове инвестиционог и текућег одржавања, носиоце трошкова, одредити приоритете одржавања у сврху чувања имовине и ефикаснијег и ефективнијег кориштења исте.

10.3 Финансијско управљање

У области финансијског управљања неопходно је детаљно извршити евидентирање трошкова по мјестима њиховог настанка, прихода по носиоцима, купаца и добављача по роковима и детаљно планирање и извјештавање. Све наведено требало би обезбиједити оптимизацију новчаних токова у наредном периоду.

10.4 Организација и запослени

Када се говори о мјерењу успјешности предузећа, осим на финансијске показатеље успјешности пословања, првенствено се мисли и на успјешност људских ресурса који уједно представљају и најважнији фактор предузећа о којем увелико овиси и пословни успјех. Природа предузећа је орјентисаност на одрживо и ефикасно пословање, а како су запослени ти који својим ангажманом и радом доприносе позитивном или негативном тренду пословања предузећа, фокус би требао бити усмјерен управо на њих, односно на њихове радне перформансе, искуство, знања, вјештине и остало. Из тог разлога је мјерење успјешности рада запослених веома важно јер управи предузећа даје информацију о људским потенцијалима којима располажу. При том, мјерење успјешности мора бити што је могуће објективније како би се могло наградити оне запослене који својим радом доприносе успјеху предузећа, али и супротно томе, да се укаже на потребне корекције у вредновању и ако је потребно санкционисању оних запослених који својим радом нису задовољили и нису достигли жељене резултате или су своје обавезе извршавали неодговорно на штету предузећа.

10.5 Капитални инфраструктурни пројекти

Р.бр.	Назив инвестиције	Процијењена вриједност инвестиције	Почет	Крај	Извор финансирања	Очекивани резултати
1	Ширење водоводне мреже	11.000.000 KM	2025.	2027.	Град Градишка, Водовод Градишка, Грант средства	4000 нових корисника
2	Санација водоводне и канализационе мреже	2.000.000 KM	2025.	2027.	Водовод Градишка, средства амортизације	Сигурније снабдијевање и повећање броја корисника
3	Изградња приступних саобраћајница између улице 16. крајишке бригаде са водоводном и канализационом мрежом	4.100.000,00	2025.	2027.	Град Градишка, Грант средства	Израђен водовод, канализација и саобраћајнице
4	Изградња подземног резервоара на водоизворишту Жеравица	9.060.000,00	2026.	2027.	Град Градишка, Грант средства	Изградња подземног резервоара на водоизворишту Жеравица, повећање резервоарског капацитета
5	Проширење мјерних зона и даљински мониторинг код потрошача (вода)	1.000.000,00	2025.	2027.	Град Градишка, Грант средства	Смањење неприходоване воде
6	Изградња секундарне канализационе мреже Обрадовац-Сењак-Текија	7.950.000,00	2026.	2027.	Град Градишка, Грант средства	Активности на изградњи секундарне канализационе мреже Обрадовац-Сењак-Текија, повећање броја корисника, смањење

						загађења околине
7	Изградња канализације у Новој Тополи	1.500.000,00	2026.	2027.	Град Градишка, Грант средства	Започети активности на реализацији пројекта, дугорочно ријешен систем одводње и пречишћавања отпадних вода агломерације Нова Топола

11. ЗАКЉУЧАК

Поред наведеног, у наредном периоду ће се кроз планирање дефинисати проблеми у пословању, дефинисати активности побољшања са носиоцима одговорности и описаним и квантификованим резултатима, као и потребним ресурсима који ће се кориситити.

За све ово потребни су обучени радници, а за обуку истих постоје могућности и средстава у оквиру MEG пројекта који води UNDP те других међународних организација као што су GIZ, SDC, IAWD и други. Само радници са додатним и специјализованим знањима могу донијети промјене у раду, побољшати резултате рада и ефикасно кориштење ресурса, а све у сврху боље услуге и задовољства корисника.

На крају, евидентно је да се у току 2025. године активно радило на системском рјешавању проблематике комуналне инфраструктуре (како водоводне тако и канализационе) те заштити животне средине, чиме би се наведене услуге подигле на виши ниво те створили сви предуслови за ширење исте на цјелокупну територију наше локалне заједнице, а све у циљу обезбјеђења веће привредне активности и живота на подручју града Градишка.