



ЈЗУ "АПOTEKA ГРАДИШКА" Градишка

**ИЗВЈЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ И
ГОДИШЊИ ОБРАЧУН
ЈЗУ "АПOTEKA ГРАДИШКА"
Градишка
за 2024. годину**

Градишка, март 2025. године

САДРЖАЈ

ЈЗУ "АПOTEKA ГРАДИШКА" Градишка

1. ДЈЕЛАТНОСТ	5
2. ПРАВНИ СТАТУС И ВЛАСНИЧКА СТРУКТУРА.....	5
3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И МЕНАЏМЕНТ	5
4. БРОЈ И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ	6
5. ОБИМ УСЛУГА	7
6. ИЗВРШЕНА УЛАГАЊА И ИЗВЕДЕНИ РАДОВИ.....	7
7. ПРОБЛЕМИ У ПОСЛОВАЊУ	7
8. ЗАКЉУЧАК.....	8
9. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ	8

"ГАЛЕНФАРМ" д.о.о

1. ДЈЕЛАТНОСТ	11
2. ПРАВНИ СТАТУС И ВЛАСНИЧКА СТРУКТУРА.....	11
3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И МЕНАЏМЕНТ	11
4. БРОЈ И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ	12
5. ОБИМ УСЛУГА	12
6. ИЗВРШЕНА УЛАГАЊА И ИЗВЕДЕНИ РАДОВИ.....	13
7. ПРОБЛЕМИ У ПОСЛОВАЊУ	13
8. ЗАКЉУЧАК.....	13
9. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ	13

1. ДЈЕЛАТНОСТ

Основна дјелатност Јавне здравствене установе „Апотека Градишка“ Градишка је промет лијекова на мало, као и остале робе која је предмет промета у специјализованим продавницама у складу са позитивним законским прописима који регулишу предметну област. Асортиман робе и услуга које се прометују у апотекама у протеклом периоду се проширио, тако да се ЈЗУ "АПOTEKA ГРАДИШКА" Градишка поред апотекарске дјелатности бави и следећим дјелатностима: трговином на мало парфимеријским и козметичким производима, трговином на мало медицинском робом и ортопедским помагалима, трговином на мало тоалетним препаратима, друмским превозом робе, трговином на мало прехранбеним производима, трговином на мало играчкама, трговином на мало обућом и робом од коже, као и трговином на мало путем поште или интернета.

У саставу ЈЗУ "АПOTEKA ГРАДИШКА" ради и Производно-галенска лабораторија која се бави производњом галенских препарата, које у складу са законским прописима продаје и другим здравственим установама – апотекама на територији Републике Српске.

2. ПРАВНИ СТАТУС И ВЛАСНИЧКА СТРУКТУРА

Правни статус установе: **ЈЗУ „Апотека Градишка“ Градишка послује као јавна здравствена установа у 100 %-ном власништву Града Градишка.**

Власничка структура Установе је приказана у следећој табели :

Табела 1. Власничка структура

Опис	% учешће у укупном капиталу	Вриједност капитала	Број акција
Град Градишка	100%	756.167	0
УКУПНО:	100%	756.167	0

Ова вриједност је и уписана у судском регистру Установе.

3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И МЕНАЏМЕНТ

Јавна здравствена установа „Апотека Градишка“ Градишка је организована у складу са Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних мјеста у ЈЗУ „Апотека Градишка“ Градишка, интерним актом број 01-330-2/23 од 29.09.2023.године.

Према наведеном интерном акту у Установи постоје три Сектора:

1. Сектор апотека и апотекарских станица,
2. Сектор административно стручних послова и
3. Производно-галенска лабораторија.

У сектору апотека и апотекарских станица послују

Апотеке:

- у Градишци: „Здравље“, „Центар“, „Ас“ и „Мента“,
- у Новој Тополи "Нова Топола",
- у Горњим Подградцима "Козара",
- у Лакташима „Фармациа“,
- у Бања Луци „Врбас“

и двије апотекарске станице:

- у Турјаку „Турјак“ и
- у Орахови "Херба".

У сектору административно стручних послова обављају се послови финансија и комерцијале, књиговодства, плана, анализе и контроле, правни, општи и кадровски послови, израда и достава извјештаја за статистику и сви остали послови администрације по указаној потреби.

Производно-галенска лабораторија обавља послове производње галенских препарата за потребе наших апотека и за продају екстерним апотекама у складу са сачињеним уговорима.

Менаџмент Установе чини Директор Установе који за свој рад одговара Управном одбору ЈЗУ "АПOTEKA ГРАДИШКА" Градишка именованом од стране оснивача.

Директор се у руковођењу Установом и доношењу одлука консултује или исте у складу са овлаштењима препушта замјенику директора, руководиоцу Сектора апотека и апотекарских станица, руководиоцу Производно–галенске лабораторије те су исти за свој рад одговорни директору Установе.

4. БРОЈ И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

На дан 31.12.2024.године у установи је било 55 запослених према следећој структури: од укупног броја радника 40 је здравствених радника, а 15 нездравствених радника.

ЈЗУ „Апотека Градишка“ Градишка кадровски је организована према следећој табели:

Табела 2. Квалификациона структура запослених

Р.бр.	Квалификациона структура	Структура запослених према полу	
		Мушких	Женских
1.	Висока и виша стручна спрема	6	16
2.	Средња стручна спрема	6	27
3.	Остало		
УКУПНО:		12	43

5. ОБИМ УСЛУГА

У периоду од 01.01.2024.- 31.12.2024. године остварени су укупни приходи у износу од 9.394.427 КМ, што у односу на планиране приходе чини остварење од 102 индексна поена. У односу на исти период прошле године укупни приходи су повећани за 7 индексних поена.

Укупан број рецепата реализованих у објектима установе и фактурисаних Фонду здравственог осигурања Републике Српске износио је 125.537 комада и на истом је нивоу у односу на број рецепата прошле године.

Приходи од продаје галенских препарата другим здравственим установама – апотекама износили су 395.479 КМ и у односу на планиране приходе по овом основу исти су остварени са 90 индексних поена.

6. ИЗВРШЕНА УЛАГАЊА И ИЗВЕДЕНИ РАДОВИ

У току 2024. године није било битнијих улагања сем редовног одржавања објеката и опреме. Укупни расходи по овом основу су износили 17.716 КМ.

7. ПРОБЛЕМИ У ПОСЛОВАЊУ

У извјештајном периоду промет лијекова и осталих роба у апотекама се одвијао уобичајено и складу са планираним обимом промета. У периоду од 01.01.2024.године до марта 2024.године Интегрисани здравствено-информациони систем који је ЈЗУ "Апотека Градишка" Градишка користила у свом пословању је функционисао са ограниченим капацитетима (није функционисао модул електронских рецепата), али је Установа цијело вријеме извршавала услуге издавања лијекова пацијентима.

Јавна здравствена установа "АПOTEKA ГРАДИШКА" Градишка је самофинасирајућа јавна здравствена установа и сви приходи који су остварени су плод властитог ангажмана који су остварени прометом лијекова и остале робе, производњом и прометом галенских препарата, издавањем у закуп дијела зграде галенске лабораторије "Галенфарму", те од вршења услуга издавања лијекова на рецепт пацијентима осигураницима Фонда здравственог осигурања Републике Српске, под истим комерцијалним условима као и за све остале апотеке на подручју Републике Српске.

Почетком 2024.године без значајнијих примједби је завршена редовна петогодишња контрола од стране инспектора Пореске управе Републике Српске започета у новембру 2023.године (за период 01.11.2018. до 31.10.2023.године), а у току 2024.године је извршена и ревизија пословања и усклађености за 2023. годину од стране Главне службе за ревизију јавног сектора Републике Српске која у неким својим ставовима тумачења прописа и препорукама за посљедицу може имати значајног утицаја на пословање установе у наредном периоду.

На дан 31.12.2024.године ЈЗУ "Апотека Градишка" нема неплаћених доспјелих обавеза по основу директних и индиректних пореза, као и обавеза према фондовима

за доприносе на зараде запослених, плате се исплаћују у законски предвиђеном року, док се обавезе према добављачима плаћају у уговореној валути.

8. ЗАКЉУЧАК

ЈЗУ "Апотека Градишка" Градишка је успјешно испунила основну мисију и задатак установе – снабдијевање становништва лијековима и медицинским средствима. Становници града Градишка имају доступне све лијекове са позитивне листе Фонда здравственог осигурања Републике Српске.

У периоду од 01.01.2024. до 31.12.2024.године ЈЗУ "Апотека Градишка" је остварила **позитиван финансијски резултат** у износу од **19.571 КМ**.

9. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

Табела 3. Структура прихода,износ у КМ

Опис	Остварено 2024	Планирано 2024	Остварено 2023	Индекс ост./план.	Индекс 2024/2023
Приходи од продаје робе на тржишту РС и ФБиХ	7.823.088	7.780.000	6.787.013	100	115
Приходи од продаје апотекама и купцима у РС	395.479	441.000	389.070	90	101
Приходи од продаје апотекама и купцима у ФБиХ и Дистркту Брчко	29.994	28.000	27.991	107	107
Приход од пружених услуга повезаним правним лицима, фармацеутске и административне услуге	137.857	48.000	211.533	287	65
Приход од услуга ФЗО РС	147.756	147.000	147.437	100	100
Приходи од фондова за трудничка, породичка и остала боловања	62.336	40.000	135.196	155	46
Приход од закупа земљишта и објеката	144.000	144.000	136.310	100	106
Приходи по основу повећања вриједности залиха и недовршене производња	-8.259	30.000	55.383	---	---
Приходи од позиционирања производа	3.013	10.000	20.000	30	15
Приход од смањења обавеза	641.227	580.000	787.744	110	81
Вишкови	137.	1.000	214	14	64
Остали приходи	5.826	500	1.387	1.165	500
ПРИХОДИ:	9.382.454	9.249.500	8.699.278	101	108

Ревалоризација некретнина, постројења, опреме и нематеријалне имовине *	11.973	30.991			
УКУПНИ ПРИХОДИ:	9.394.427	9.249.500	8.730.269	102	107

Табела 4. Структура расхода, износ у КМ

Опис	Остварено 2024	Планирано 2024	Остварено 2023	Индекс ост./план	Индекс 2024/2023
Набавна вриједност продане робе	6.777.749	6.747.000	5.900.802	100	115
Трошкови материјала и сировина	210.267	203.000	158.072	104	133
Утрошени материјал у промету производима и услугама, утрошени ситни алат и инвентар	20.758	20.000	33.378	104	62
Трошкови гријања, енергије, горива	33.916	26.000	37.214	130	91
Трошкови бруто плата, накнада и остала лична примања	1.862.756	1.800.000	1.859.280	103	100
Трошкови бруто накнада УО	23.988	24.000	23.988	100	100
Помоћ, награде, отпремнине запосленима	26.391	20.000	14.426	132	183
Трошкови службеног пута и накнаде за употребу властитог возила у службене сврхе	3.837	6.000	9.747	64	40
Трошкови превоза на посао и са посла	64.057	60.000	57.850	107	111
Трошкови производних услуга	0	0	289.199	--	--
Трошкови ПТТ, транспорта, превоз производа	28.441	24.000	25.076	119	114
Трошкови услуга текућег одржавања основних средстава и опреме	17.716	20.000	9.427	89	188
Трошкови закупа	84.867	85.000	84.273	100	100
Трошкови рекламе, пропаганде, сајмови	4.535	5.000	4.393	91	103
Комуналне услуге, уговори о дјелу, заштита на раду, повремени послови	21.482	25.000	18.093	86	119
Амортизација	52.740	66.000	66.338	80	80
Трошкови рачуноводствених услуга, ревизије, здравствене услуге, стручно усавршавање, софтвер	42.608	35.000	30.417	122	140

Трошкови репрезентације	6.615	5.000	5.415	132	122
Трошкови осигурања	4.971	6.000	4.286	83	116
Трошкови платног промета	36.609	32.000	28.397	114	129
Порези и накнаде	16.189	8.000	14.099	202	115
Таксе, програми, донације сертификације	17.071	12.000	25.804	141	66
Трошкови пореза и доприноса	3.723	4.000	3.658	93	102
Остали расходи	10.544	5.000	15.689	210	67
УКУПНИ РАСХОДИ:	9.371.830	9.238.000	8.719.324	101	107
Добит прије опорезивања:	10.624	11.500	10.945		
Нето добит:	7.778				
УКУПНА ДОБИТ:	19.571				

"ГАЛЕНФАРМ" д.о.о.

1. ДЈЕЛАТНОСТ

"Галенфарм" је привредно друштво које је 2010. основала ЈЗУ "Апотека Градишка" Градишка (Рег-10-001084 од 26.08.2010.године - Рјешењем Окружног привредног суда Бања Лука).

Повод оснивању је била измјена законских прописа који нису дозвољавали да се производња и малопродаја фармацеутских производа обавља у једном правном лицу.

"Галенфарм" д.о.о. Градишка је смјештен у Градишци у Савској улици бб.

Своју дјелатност (Производња фармацеутских препарата; шифра дјелатности 21.20) обавља у изнајмљеном простору са властитом и закупљеном производном опремом. Простор и дио опреме су власништво ЈЗУ "Апотека Градишка". За протекло вријеме "Галенфарм" д.о.о. је набавио и властиту опрему за производњу, која се користи и за потребе производње галенских препарата ЈЗУ "Апотека Градишка".

Квалитет рада и испуњеност услова за рад потврђени су сертификатима надлежних сертификацијских фирми, а ради се о сертификатима HACCP, ISO 9001, EN ISO 22716 2007.

2. ПРАВНИ СТАТУС И ВЛАСНИЧКА СТРУКТУРА

Правни статус: „ГАЛЕНФАРМ“ д.о.о. Градишка послује као друштво са ограниченом одговорношћу у 100%-ном власништву ЈЗУ "АПOTEKA ГРАДИШКА" Градишка.

Власничка структура "Галенфарм"-а је приказана у следећој табели:

Табела 1. Власничка структура

Опис	% учешће у укупном капиталу	Вриједност капитала	Број акција
ЈЗУ "АПOTEKA ГРАДИШКА"	100%	2.000	0
УКУПНО:	100%	2.000	0

Ова вриједност је и уписана у судском регистру "Галенфарм"-а.

3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И МЕНАЏМЕНТ

У "ГАЛЕНФАРМ" д.о.о. Градишка постоје следеће организационе јединице:

- Одјељење производње и набаве,
- Одјељење испитивања и контроле

- Одјељење продаје и маркетинга
- Одјељење за развој нових производа

Менаџмент "Галенфарм"-а чини Директор који за свој рад и резултате рада одговара свом Оснивачу који преко Лица у функцији Скупштине управља „Галенфармом“ д.о.о. тј. Директору ЈЗУ "АПOTEKA ГРАДИШКА" Градишка.

Директор се у руковођењу "Галенфарм"-ом и доношењу одлука консултује са Менаџментом "Галенфарм"-а који чине руководиоци одјељења и Лицем у функцији Скупштине друштва.

4. БРОЈ И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

На дан 31.12.2024.године у "Галенфарм"-у је био запослен 31 радник према следећој структури: од укупног броја радника, 7 је здравствених радника, а 24 нездравствена радника.

„ГАЛЕНФАРМ“ д.о.о. Градишка кадровски је организован према следећој табели:

Табела 2. Квалификациона структура запослених

Р.бр.	Квалификациона структура	Структура запослених према полу	
		Мушких	Женских
4.	Висока и виша стручна спрема	1	5
5.	Средња стручна спрема	4	21
6.	Остало		
УКУПНО:		5	26

5. ОБИМ УСЛУГА

У периоду 01.01.2024.- 31.12.2024. године остварени су укупни приходи у износу од 2.404.628 КМ и исти су остварени са 96 индексних поена у односу на планиране.

Треба напоменути да су остварени приходи мањи у односу на приходе из 2023.године за 1.045.458 КМ, из разлога престанка сарадње са правним лицем "Наут" из Бијељине за којег је у претходним годинама вршена услужна производња, а исти је почетком 2024.године завршио властити производни погон и започео са производњом у властитим просторијама и властитом опремом.

У структури прихода најзначанији су приходи од продаје робе на тржишту Републике Српске у износу од 1.218.342 КМ, приходи од продаје робе на тржишту ФБиХ и Брчко дистрикта 491.047 КМ, приходи од продаје робе на иностраном тржишту 82.526 КМ, приходи од поврата акцизе за алкохол утрошен у медицинске сврхе 239.433 КМ, приход од продаје робе повезаним правним лицима 93.256 КМ и остали приходи.

6. ИЗВРШЕНА УЛАГАЊА И ИЗВЕДЕНИ РАДОВИ

У периоду од 01.01.2024.-31.12.2024.године у "Галенфарм"-у је извршена адаптација складишта биљних дрога (израда преграда и климатизација), као и производног дијела (климатизација) у укупном износу од 11.260 КМ, док су трошкови редовног одржавања објеката и опреме износили 5.414 КМ.

7. ПРОБЛЕМИ У ПОСЛОВАЊУ

Извјештајни период јануар – децембар 2024.године карактерише пословање са смањеним обимом производње из разлога наведених под тачком 5. овог извјештаја. Као што смо навели смањени су приходи од продаје робе на домаћем тржишту у износу од 1.045.458 КМ ("Наут" д.о.о. Бијељина), али су у исто вријеме смањени расходи првенствено под ставком "Трошкови материјала за израду производа" у износу од 941.567 КМ, првенствено материјал набављен за потребе производње за "Наут" д.о.о. Бијељина. Из претходно наведеног видљиво је да је "Галенфарм" д.о.о. Градишка престанком рада са "Наутом" имао значајно смањење прихода и истовремено значајно смањење расхода, у чему је менаџмент видео могућност да и уз значајно повећане трошкова пословања оствари позитиван финансијски резултат. До сада, мјере које су предузете, успјешно су санирале наведене проблеме у пословању. Активно се ради на проналаску нових пословних партнера првенствено у сегменту услужне производње, као и на увођењу нових производа у производни асортиман.

8. ЗАКЉУЧАК

И поред наведених проблема у пословању, који су углавном проузроковани претходно наведеним проблемима и растом производних трошкова, као и падом промета на тржишту Републике Српске, може се рећи да је "ГАЛЕНФАРМ" д.о.о. са успјехом завршио пословање у 2024.години, са оствареном добити у износу од 10.263 КМ.

9. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

У табелама у наставку текста Вам презентујемо остварене резултате прихода и расхода у односу на планиране.

ПРИХОДИ	Износи у КМ				Индекс 2024/2023
	Остварено 2024.	Планирано 2024	Остварено 2023.	Индекс оств/план	
Приходи од продаје повезаним правним лицима	93.256	50.000	57.043	186	163
Приход од продаје на тржишту РС	1.218.342	1.650.000	2.228.891	74	55

Приход од продаје на тржишту ФБиХ и БД	491.047	400.000	404.907	123	121
Приход од продаје на иностраном тржишту	82.526	80.000	305.401	103	27
Приход од повећања залиха	181.512	30.000	10.446	605	1.737
Остали финансијски приходи - поврат акцизе	239.433	200.000	181.732	119	132
Вишкови	3.638	4.000	11.910	91	33
Приходи услуге од активирања или потрошње робе	0.	0.	187.972	--	--
Остало	4.439	1.000	221	444	2.008
Рефундације, приходи од фондова	5.945	10.000	47.750	59	12
Приход од потрошње робе -репрезентација	11.302	10.000	13.813	113	82
Приходи од премија и сибвенција	11.571	20.000	0.	58	--
Приходи-добаци од продаје материјала	61.617	50.000	0.	123	--
УКУПНО ПРИХОДИ	2.404.628	2.505.000	3.450.086	96	70

Износи у КМ

РАСХОДИ	Остварено 2024.	Планирано 2024	Остварено 2023.	Индекс ост/план	Индекс 2024/2023
Трошкови материјала за израду производа	1.007.956	1.214.000	1.949.523	83	52
Трошкови режијског материјала	25.804	28.000	43.402	92	59
Трошкови горива и енергије	20.858	24.000	23.084	87	90
Трошкови бруто зарада	814.522	810.000	778.571	100	104
Трошкови службеног пута	586	1.000	1.611	59	36
Трошкови осталих личних примања, превоз на посао	26.348	26.000	20.172	101	130
Трошкови транспортних услуга	32.655	30.000	36.287	109	90
Трошкови одржавања постројења и опреме	5.414	6.000	7.215	90	75
Трошак закупа	144.000	144.000	150.868	100	95
Трошкови рекламе и пропаганде	28.201	25.000	34.214	113	82
Трошкови осталих услуга	11.686	12.000	19.543	98	60
Трошак амортизације	24.194	25.000	25.769	97	94
Трошкови непроизводних услуга	142.403	30.000	230.959	474	62
Трошкови репрезентације	13.605	10.000	16.496	136	82

Трошкови осигурања	4.404	1.000	4.610	440	96
Трошкови платног промета	2.734	3.000	5.797	91	47
Трошкови чланарина	0	1.000	654	--	--
Трошак пореза	5.800	5.500	7.872	105	74
Трошак допринос	1.629	1.500	1.557	109	104
Мањкови	1.044	2.000	11.922	52	9
Остали трошкови	57.680	68.000	49.685	85	117
Остали финансијски расходи	21.891	22.000		100	
УКУПНО РАСХОДИ :	2.393.414	2.489.000	3.419.811	96	70
ДОБИТ (прије опорезивања) :	11.214	16.000	30.275		
ДОБИТ (након опорезивања) :	10.263				

ДИРЕКТОР ЈЗУ "Апотека Градишка"

Прим. мр пх Свјетлана Ковачевић